



# Jahresrechnungen 2015

**Konsolidierter Abschluss der Gesamtorganisation Pro Senectute**

**Einzelabschluss der Stiftung Pro Senectute Schweiz**

**Individuelle Finanzhilfe Gesamtorganisation Pro Senectute**

**Pro Senectute Schweiz**

Lavaterstrasse 60 · Postfach · 8027 Zürich · Telefon 044 283 89 89  
Fax 044 283 89 80 · [info@prosenectute.ch](mailto:info@prosenectute.ch) · [prosenectute.ch](http://prosenectute.ch)

Postkonto  
80-8501-1



An die Stiftungsversammlung der

## Stiftung Pro Senectute Schweiz

Lavaterstrasse 60  
8027 Zürich

### Bericht zur freiwilligen Prüfung der Konsolidierten Jahresrechnung 2015 im Auftragsverhältnis

(umfassend die Zeitperiode vom 1.1. - 31.12.2015)

25. April 2016  
21111887/BRJ/5+PDF+1

## Bericht des Wirtschaftsprüfers an den Stiftungsrat zur konsolidierten Jahresrechnung der Gesamtorganisation Pro Senectute

Auftragsgemäss haben wir als Wirtschaftsprüfer die beiliegende konsolidierte Jahresrechnung der Gesamtorganisation Pro Senectute - Für das Alter, bestehend aus Bilanz, Betriebsrechnung, Geldflussrechnung, Rechnung über die Veränderung des Kapitals und Anhang für das am 31. Dezember 2015 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft. In Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER 21 unterliegen die Angaben im Leistungsbericht keiner Prüfpflicht des unabhängigen Wirtschaftsprüfers.

### Verantwortung des Stiftungsrates

Der Stiftungsrat ist für die Aufstellung der konsolidierten Jahresrechnung in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER 21 verantwortlich. Diese Verantwortung beinhaltet die Ausgestaltung, Implementierung und Aufrechterhaltung eines internen Kontrollsystems mit Bezug auf die Aufstellung einer Jahresrechnung, die frei von wesentlichen falschen Angaben als Folge von Verstössen oder Irrtümern ist. Darüber hinaus ist der Stiftungsrat für die Auswahl und die Anwendung sachgemässer Rechnungslegungsmethoden sowie die Vornahme angemessener Schätzungen verantwortlich.

### Verantwortung des Wirtschaftsprüfers

Unsere Verantwortung ist es, aufgrund unserer Prüfung ein Prüfungsurteil über die konsolidierte Jahresrechnung abzugeben. Wir haben unsere Prüfung in Übereinstimmung mit den Schweizer Prüfungsstandards vorgenommen. Nach diesen Standards haben wir die beruflichen Verhaltensanforderungen einzuhalten und die Prüfung so zu planen und durchzuführen, dass wir hinreichende Sicherheit gewinnen, ob die Jahresrechnung frei von wesentlichen falschen Angaben ist.

Eine Prüfung beinhaltet die Durchführung von Prüfungshandlungen zur Erlangung von Prüfungsnachweisen für die in der konsolidierten Jahresrechnung enthaltenen Wertansätze und sonstigen Angaben. Die Auswahl der Prüfungshandlungen liegt im pflichtgemässen Ermessen des Prüfers. Dies schliesst eine Beurteilung der Risiken wesentlicher falscher Angaben in der Jahresrechnung als Folge von Verstössen oder Irrtümern ein. Bei der Beurteilung dieser Risiken berücksichtigt der Prüfer das interne Kontrollsystem, soweit es für die Aufstellung der Jahresrechnung von Bedeutung ist, um die den Umständen entsprechenden Prüfungshandlungen festzulegen, nicht aber um ein Prüfungsurteil über die Existenz und Wirksamkeit des internen Kontrollsystems abzugeben. Die Prüfung umfasst zudem die Beurteilung der Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsmethoden, der Plausibilität der vorgenommenen Schätzungen sowie eine Würdigung der Gesamtdarstellung der Jahresrechnung. Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise eine ausreichende und angemessene Grundlage für unser Prüfungsurteil bilden.

## Prüfungsurteil

Nach unserer Beurteilung entspricht die konsolidierte Jahresrechnung für das am 31. Dezember 2015 abgeschlossene Geschäftsjahr ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER 21.

## Berichterstattung aufgrund zusätzlicher Bestimmungen

Ferner bestätigen wir, dass die gemäss Ausführungsbestimmungen zu Art. 12 des Reglements über das ZEWO-Gütesiegel zu prüfenden Bestimmungen der Stiftung ZEWO eingehalten sind.

Zürich, 25. April 2016

BDO AG



Jörg Auckenthaler

dipl. Wirtschaftsprüfer



ppa. Jasmin Bruder

dipl. Wirtschaftsprüferin

Beilagen

Konsolidierte Jahresrechnung

**Bilanz per 31. Dezember**  
(in TCHF)

|  | Anmerkungen | 2014           | 2015           |
|--|-------------|----------------|----------------|
| <b>AKTIVEN</b>                                 |             |                |                |
| <b>Umlaufvermögen</b>                          |             | <b>227'105</b> | <b>223'356</b> |
| Flüssige Mittel                                | K1          | 97'046         | 96'131         |
| Kurzfristig gehaltene Aktiven mit Börsenkurs   | K2          | 104'298        | 103'204        |
| Forderungen                                    | K3          | 21'855         | 21'012         |
| Vorräte und nicht fakturierte Dienstleistungen | K4          | 456            | 656            |
| Aktive Rechnungsabgrenzung                     | K5          | 3'450          | 2'352          |
| <b>Anlagevermögen</b>                          |             | <b>115'158</b> | <b>132'612</b> |
| Sachanlagen                                    | K6          | 111'896        | 128'241        |
| Finanzanlagen                                  | K7          | 2'116          | 2'277          |
| Immaterielle Werte                             | K8          | 1'146          | 2'094          |
| <b>Anlagevermögen unveräusserbar</b>           |             | <b>6'440</b>   | <b>5'900</b>   |
| Finanzanlagen                                  | K8.1        | 6'440          | 5'900          |
| <b>Total Aktiven</b>                           |             | <b>348'703</b> | <b>361'869</b> |
| <b>PASSIVEN</b>                                |             |                |                |
| <b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>              |             | <b>24'439</b>  | <b>24'148</b>  |
| Verbindlichkeiten                              | K9          | 15'570         | 14'995         |
| Passive Rechnungsabgrenzung                    | K10         | 8'591          | 8'398          |
| Rückstellungen                                 | K12         | 278            | 755            |
| <b>Langfristiges Fremdkapital</b>              |             | <b>52'248</b>  | <b>60'535</b>  |
| Verbindlichkeiten                              | K11         | 47'584         | 57'235         |
| Rückstellungen                                 | K12         | 4'664          | 3'300          |
| <b>Fondskapital</b>                            |             | <b>43'617</b>  | <b>42'722</b>  |
| Zweckgebundene Fonds                           |             | 43'617         | 42'722         |
| <b>Organisationskapital</b>                    |             | <b>228'399</b> | <b>234'464</b> |
| Stiftungskapital                               |             | 23'913         | 23'930         |
| Erarbeitetes freies Kapital                    |             | 127'433        | 134'161        |
| Erarbeitetes gebundenes Kapital                |             | 73'576         | 74'039         |
| Jahresergebnis                                 |             | 3'477          | 2'333          |
| <b>Total Passiven</b>                          |             | <b>348'703</b> | <b>361'869</b> |

## Betriebsrechnung

| (in TCHF)                                    | Anmerkungen | 2014            | 2015            |
|--|-------------|-----------------|-----------------|
| Dienstleistungsertrag / Warenertrag          | K14         | 127'075         | 123'424         |
| Beiträge öffentliche Hand                    | K15         | 102'158         | 107'321         |
| Spenden, Legate, Fundraising                 |             | 21'649          | 21'991          |
| <b>Total Betriebsertrag</b>                  |             | <b>250'882</b>  | <b>252'736</b>  |
| <b>Aufwand für die Leistungserbringung:</b>  | K16         |                 |                 |
| <b>Beratung und Information</b>              |             | <b>-40'683</b>  | <b>-41'478</b>  |
| Gehälter und Sozialaufwand                   |             | -26'700         | -27'311         |
| Übriger Personalaufwand                      |             | -360            | -344            |
| Sachaufwand                                  |             | -8'736          | -8'789          |
| Unterhaltskosten                             |             | -4'393          | -4'422          |
| Abschreibungen                               |             | -494            | -612            |
| <b>Services</b>                              |             | <b>-128'466</b> | <b>-133'083</b> |
| Gehälter und Sozialaufwand                   |             | -85'303         | -88'810         |
| Übriger Personalaufwand                      |             | -1'692          | -1'804          |
| Sachaufwand                                  |             | -28'220         | -28'846         |
| Unterhaltskosten                             |             | -9'355          | -9'648          |
| Abschreibungen                               |             | -3'896          | -3'975          |
| <b>Gesundheitsförderung und Prävention</b>   |             | <b>-6'280</b>   | <b>-5'877</b>   |
| Gehälter und Sozialaufwand                   |             | -2'412          | -2'309          |
| Übriger Personalaufwand                      |             | -311            | -307            |
| Sachaufwand                                  |             | -3'044          | -2'799          |
| Unterhaltskosten                             |             | -454            | -408            |
| Abschreibungen                               |             | -59             | -54             |
| <b>Sport und Bewegung</b>                    |             | <b>-13'030</b>  | <b>-13'219</b>  |
| Gehälter und Sozialaufwand                   |             | -9'124          | -9'308          |
| Übriger Personalaufwand                      |             | -376            | -384            |
| Sachaufwand                                  |             | -2'460          | -2'448          |
| Unterhaltskosten                             |             | -901            | -918            |
| Abschreibungen                               |             | -169            | -161            |
| <b>Bildung und Kultur</b>                    |             | <b>-15'151</b>  | <b>-15'659</b>  |
| Gehälter und Sozialaufwand                   |             | -9'964          | -10'183         |
| Übriger Personalaufwand                      |             | -185            | -218            |
| Sachaufwand                                  |             | -3'876          | -4'000          |
| Unterhaltskosten                             |             | -921            | -1'031          |
| Abschreibungen                               |             | -205            | -226            |
| <b>Gemeinwesenarbeit</b>                     |             | <b>-5'658</b>   | <b>-5'831</b>   |
| Gehälter und Sozialaufwand                   |             | -4'394          | -4'437          |
| Übriger Personalaufwand                      |             | -71             | -83             |
| Sachaufwand                                  |             | -622            | -695            |
| Unterhaltskosten                             |             | -508            | -552            |
| Abschreibungen                               |             | -63             | -64             |
| <b>Wissensaufbau und Wissenssicherung</b>    |             | <b>-913</b>     | <b>-913</b>     |
| Gehälter und Sozialaufwand                   |             | -508            | -519            |
| Übriger Personalaufwand                      |             | -7              | -6              |
| Sachaufwand                                  |             | -148            | -148            |
| Unterhaltskosten                             |             | -212            | -204            |
| Abschreibungen                               |             | -38             | -36             |
| <b>Information und Öffentlichkeitsarbeit</b> |             | <b>-4'213</b>   | <b>-4'657</b>   |
| Gehälter und Sozialaufwand                   |             | -2'306          | -2'354          |
| Übriger Personalaufwand                      |             | -36             | -48             |
| Sachaufwand                                  |             | -1'554          | -1'542          |
| Unterhaltskosten                             |             | -297            | -658            |
| Abschreibungen                               |             | -20             | -56             |

| (in TCHF)   | Anmerkungen | 2014            | 2015            |
|---|-------------|-----------------|-----------------|
| <b>Generationenbeziehungen</b>  |             | <b>-1'109</b>   | <b>-1'034</b>   |
| Gehälter und Sozialaufwand  |             | -765            | -805            |
| Übriger Personalaufwand   |             | -41             | -16             |
| Sachaufwand   |             | -159            | -87             |
| Unterhaltskosten  |             | -134            | -113            |
| Abschreibungen  |             | -10             | -12             |
| <b>Administrativer Aufwand</b>  |             | <b>-22'635</b>  | <b>-21'208</b>  |
| Gehälter und Sozialaufwand  |             | -15'716         | -15'496         |
| Übriger Personalaufwand   |             | -397            | -375            |
| Sachaufwand   |             | -3'104          | -1'984          |
| Unterhaltskosten  |             | -2'556          | -2'600          |
| Abschreibungen  |             | -862            | -754            |
| <b>Mittelbeschaffung</b>  |             | <b>-4'139</b>   | <b>-4'300</b>   |
| Gehälter und Sozialaufwand  |             | -1'315          | -1'518          |
| Übriger Personalaufwand   |             | -7              | -12             |
| Sachaufwand   |             | -2'017          | -1'869          |
| Unterhaltskosten  |             | -789            | -886            |
| Abschreibungen  |             | -11             | -16             |
| <b>Total Aufwand für die Leistungserbringung</b>                                | K17         | <b>-242'277</b> | <b>-247'260</b> |
| <b>Betriebsergebnis</b>   |             | <b>8'605</b>    | <b>5'476</b>    |
| Finanzertrag  |             | 7'915           | 3'478           |
| Finanzaufwand   |             | -2'189          | -3'533          |
| Übriger Ertrag  | K18         | 5'333           | 3'826           |
| Übriger Aufwand   | K18         | -2'991          | -1'341          |
| <b>Jahresergebnis ohne Fonds und ohne Veränderung des Organisationskapitals</b> |             | <b>16'673</b>   | <b>7'907</b>    |
| Entnahmen aus dem zweckgebundenen Fondskapital                                  |             | 4'185           | 4'565           |
| Zuweisungen an das zweckgebundene Fondskapital                                  |             | -4'462          | -3'268          |
| Interne Erträge zweckgebundenes Fondskapital                                    |             | -545            | -403            |
| <b>Jahresergebnis vor Veränderung des Organisationskapitals</b>                 |             | <b>15'851</b>   | <b>8'801</b>    |
| Entnahmen aus dem erarbeiteten gebundenen Kapital                               |             | 2'905           | 4'405           |
| Entnahmen aus dem erarbeiteten freien Kapital                                   |             | 830             | 525             |
| Zuweisungen an das erarbeitete gebundene Kapital                                |             | -11'017         | -7'620          |
| Zuweisungen an das erarbeitete freie Kapital                                    |             | -5'092          | -3'778          |
| <b>Jahresergebnis</b>   |             | <b>3'477</b>    | <b>2'333</b>    |

**Geldflussrechnung**  
(in TCHF)

|   | <b>2014</b>    | <b>2015</b>    |
|---|----------------|----------------|
| <b>Jahresergebnis vor Fondsergebnis</b>                               | <b>16'673</b>  | <b>7'907</b>   |
| Abschreibungen auf Sachanlagen  | 5'384          | 5'617          |
| Abschreibungen auf Finanzanlagen                                      | -51            | -41            |
| Abschreibungen auf immateriellen Anlagen                              | 458            | 539            |
| Erfolg aus der Veräusserung von Anlagevermögen                        | -4             | -6             |
| Bestandesänderung Rückstellungen                                      | 1'573          | -888           |
| Bestandesänderung kurzfristig gehaltene Aktiven mit Börsenkurs        | -12'589        | 1'094          |
| Bestandesänderung Forderungen   | -2'367         | 843            |
| Bestandesänderung Vorräte und nicht fakturierte Dienstleistungen      | 9              | -199           |
| Bestandesänderung aktive Rechnungsabgrenzung                          | 532            | 1'098          |
| Bestandesänderung kurzfristige Verbindlichkeiten                      | 2'266          | -614           |
| Bestandesänderung passive Rechnungsabgrenzung                         | 787            | -193           |
| Bestandesänderung Passiven aus Vorsorgeeinrichtungen                  | -412           | 39             |
| Bestandesänderung unveräusserbares Anlagevermögen                     | 249            | 540            |
| Veränderung Bewertung Renditeliegenschaften                           | -1'316         |                |
| Nicht liquiditätswirksame Transaktionen                               | 0              | -2             |
| <b>Geldfluss aus Betriebstätigkeit</b>                                | <b>11'192</b>  | <b>15'733</b>  |
| Investitionen in Sachanlagen  | -10'600        | -24'780        |
| Investitionen in Finanzanlagen  | -198           | -127           |
| Investitionen in immaterielle Anlagen                                 | -1'021         | -1'487         |
| Desinvestitionen Sachanlagen inkl. Erfolge                            | 106            | 89             |
| Desinvestitionen Finanzanlagen  | 134            | 7              |
| <b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit</b>                            | <b>-11'579</b> | <b>-26'299</b> |
| Bestandesänderung langfristige Finanz- und sonstige Verbindlichkeiten | 3'176          | 9'651          |
| <b>Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>                           | <b>3'176</b>   | <b>9'651</b>   |
| <b>Veränderung an Zahlungsmitteln</b>                                 | <b>2'789</b>   | <b>-915</b>    |
| Anfangsbestand an flüssigen Mitteln                                   | 94'257         | 97'046         |
| Endbestand an flüssigen Mitteln (inkl. Restatements)                  | 97'046         | 96'131         |

**Rechnung über die Veränderung des Kapitals**  
(in TCHF)

| <b>Fondskapital /<br/>Zweckgebundene Fonds</b> | <b>Bilanz per<br/>01.01.2015</b> | <b>Zugang<br/>2015</b> | <b>Abgang<br/>2015</b> | <b>Interne<br/>Verzinsung</b> | <b>Interner<br/>Transfer</b> | <b>Bilanz per<br/>31.12.2015</b> |
|--|----------------------------------|------------------------|------------------------|-------------------------------|------------------------------|----------------------------------|
| Zweckgebundene Fonds                           | 43'617                           | 3'268                  | 4'565                  | 403                           | 0                            | 42'722                           |
| <b>Total zweckgebundene Fonds</b>              | <b>43'617</b>                    | <b>3'268</b>           | <b>4'565</b>           | <b>403</b>                    | <b>0</b>                     | <b>42'722</b>                    |

| <b>Organisationskapital</b>       | <b>Bilanz per<br/>01.01.2015</b> | <b>Zugang<br/>2015</b> | <b>Abgang<br/>2015</b> | <b>Interne<br/>Verzinsung</b> | <b>Interner<br/>Transfer</b> | <b>Bilanz per<br/>31.12.2015</b> |
|-----------------------------------|----------------------------------|------------------------|------------------------|-------------------------------|------------------------------|----------------------------------|
| Stiftungskapital                  | 23'913                           | 0                      | 0                      | 0                             | 17                           | 23'930                           |
| <b>Total Stiftungskapital</b>     | <b>23'913</b>                    | <b>0</b>               | <b>0</b>               | <b>0</b>                      | <b>17</b>                    | <b>23'930</b>                    |
| Erarbeitetes freies Kapital       | 127'433                          | 3'776                  | 525                    | 0                             | 3'477                        | 134'161                          |
| Erarbeitetes gebundenes Kapital   | 73'576                           | 7'620                  | 7'139 <sup>1)</sup>    | 0                             | -17                          | 74'039                           |
| Jahresergebnis                    | 3'477                            | 2'333                  | 0                      | 0                             | -3'477                       | 2'333                            |
| <b>Total Organisationskapital</b> | <b>228'399</b>                   | <b>13'729</b>          | <b>7'665</b>           | <b>0</b>                      | <b>0</b>                     | <b>234'464</b>                   |

1) Davon sind TCHF 2'734 auf die Methodenänderung der Bilanzierung der Renditeliegenschaften zurückzuführen (weitere Angaben im Anhang K6).

## Anhang

### Anmerkungen zum konsolidierten Jahresabschluss der Gesamtorganisation Pro Senectute

#### Grundlagen der Rechnungslegung

Der vorliegende konsolidierte Jahresabschluss der Gesamtorganisation Pro Senectute wurde in Übereinstimmung mit dem gesamten Regelwerk der Fachempfehlungen zur Rechnungslegung Swiss GAAP FER erstellt. Dieser Jahresabschluss vermittelt ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage und entspricht dem schweizerischen Gesetz, den Statuten und den Richtlinien der Stiftung ZEWO (Fachstelle für gemeinnützige, spendensammelnde Organisationen). Es gelten die allgemeinen Bewertungsgrundlagen gemäss Rahmenkonzept von Swiss GAAP FER.

Die Konzernrechnung 2015 wurde erstmals nach den Bestimmungen des Schweizerischen Rechnungslegungsrechts (32. Titel des Obligationenrechts) erstellt. Auf die Anpassung der Vorjahresangaben wurde verzichtet. Zur besseren Verständlichkeit sind bei den nach neuem Rechnungslegungsrecht 2015 erstmals erfassten Angaben, für welche kein Vorjahreswert vorhanden ist, der Vermerk k.A. für "keine Angabe" im 2014 ausgewiesen.

#### Konsolidierungskreis und -methode

Der konsolidierte Jahresabschluss 2015 der Gesamtorganisation Pro Senectute umfasst die Einzelabschlüsse von Pro Senectute Schweiz und aller kantonalen/interkantonalen Pro Senectute-Organisationen (PSO). Die Abschlüsse der kantonalen/interkantonalen Pro Senectute-Organisationen umfassen zudem die Jahresrechnungen von rechtlich selbständigen Sektionen, Regionalstellen und Altersheimen.

Der Kreis dieser selbständigen Organisationen, Regionalstellen und Altersheime hat sich im Geschäftsjahr 2015 gegenüber dem Vorjahr nicht verändert.

Die Konsolidierung erfolgt nach der Methode der Vollkonsolidierung. Demnach werden alle Abschlüsse zusammengezählt und anschliessend werden Transaktionen sowie Forderungen und Verbindlichkeiten zwischen den PSO und ihren Institutionen eliminiert. Bei Kapitalbeteiligungen wird der Beteiligungsbuchwert gegen das Eigenkapital der kapitalmässig beherrschten Gesellschaft aufgerechnet.

| Name (Kanton/Region)                        | Rechtsform | Sitz              |
|---|------------|-------------------|
| Pro Senectute Kanton Aargau                 | Stiftung   | Aarau             |
| Pro Senectute Kanton Appenzell Innerrhoden  | Stiftung   | Appenzell         |
| Pro Senectute Kanton Appenzell Ausserrhoden | Stiftung   | Herisau           |
| Pro Senectute beider Basel                  | Stiftung   | Basel             |
| Pro Senectute Kanton Bern                   | Verein     | Bern              |
| Pro Senectute Kanton Freiburg               | Stiftung   | Villars-sur-Glâne |
| Pro Senectute Kanton Genf                   | Verein     | Genf              |
| Pro Senectute Kanton Glarus                 | Stiftung   | Glarus            |
| Pro Senectute Kanton Graubünden             | Stiftung   | Chur              |
| Pro Senectute Arc Jurassien                 | Stiftung   | Delémont          |
| Pro Senectute Kanton Luzern                 | Stiftung   | Luzern            |
| Pro Senectute Kanton Nidwalden              | Stiftung   | Stans             |
| Pro Senectute Kanton Obwalden               | Stiftung   | Sarnen            |
| Pro Senectute Kanton St. Gallen             | Stiftung   | St. Gallen        |
| Pro Senectute Kanton Schaffhausen           | Stiftung   | Schaffhausen      |
| Pro Senectute Kanton Solothurn              | Stiftung   | Solothurn         |
| Pro Senectute Kanton Schwyz                 | Verein     | Schwyz            |
| Pro Senectute Kanton Thurgau                | Stiftung   | Weinfelden        |
| Pro Senectute Ticino e Moesano              | Stiftung   | Lugano            |
| Pro Senectute Kanton Uri                    | Stiftung   | Altdorf           |
| Pro Senectute Kanton Waadt                  | Verein     | Lausanne          |
| Pro Senectute Kanton Wallis                 | Stiftung   | Sion              |
| Pro Senectute Kanton Zug                    | Stiftung   | Zug               |
| Pro Senectute Kanton Zürich                 | Stiftung   | Zürich            |
| Pro Senectute Schweiz                       | Stiftung   | Zürich            |

#### Transaktionen mit nahestehenden Organisationen

Als "nahestehende Organisationen" im Sinne von FER 15 gelten Institutionen und Einzelpersonen, welche aufgrund ihrer finanziellen oder anderen Beziehungen allenfalls Einfluss ausüben können. Im 2015 erfolgten Transaktionen mit nahestehenden Organisationen vorwiegend im Dienstleistungsbereich über insgesamt TCHF 193 und erhaltenen Spenden und Legaten von TCHF 154.

#### Bilanzierungs- und Bewertungsgrundlagen

Die Bilanzierung erfolgt grundsätzlich auf Basis der historischen Anschaffungskosten. Aktuelle Werte werden bei Wertschriften im Umlaufvermögen angewendet.

Alle Werte werden in Schweizer Franken angegeben. Wo nichts anderes vermerkt wird, sind die Werte auf CHF 1'000 gerundet.

**K1 Flüssige Mittel**

Die flüssigen Mittel umfassen Kassabestände, Postcheck- und Bankguthaben inkl. Festgelder. Bilanziert wird zu Nominalwerten. Die Umrechnung von fremden Währungen erfolgt gemäss den Kursangaben der kontenführenden Banken.

**K2 Kurzfristig gehaltene Aktiven mit Börsenkurs**

In den kurzfristig gehaltenen Aktiven mit Börsenkurs sind Obligationen, Aktien, Fondsanteile und Festgeldanlagen mit Laufzeiten von weniger als 12 Monaten enthalten. Die Bilanzierung erfolgt zu den Kurswerten bzw. zum Nominalwert (Festgelder) am Bilanzstichtag. Die Umrechnung von fremden Währungen erfolgt gemäss den Kursangaben der depotführenden Banken.

**K3 Forderungen (in TCHF)**

|  | Bilanz per<br>31.12.2014 | Bilanz per<br>31.12.2015 |
|--|--------------------------|--------------------------|
| Nahestehende Organisationen                        | 315                      | 204                      |
| Öffentliche Hand / Gemeinwesen                     | 4'214                    | 3'578                    |
| Dritte   | 17'802                   | 17'842                   |
| Wertberichtigung auf Forderungen gegenüber Dritten | -476                     | -612                     |
| <b>Total Forderungen</b>                           | <b>21'855</b>            | <b>21'012</b>            |
| Davon aus Lieferungen und Leistungen               | 20'074                   | 19'656                   |

Die Forderungen sind zu Nominalwerten bilanziert. Die Wertberichtigung auf den Forderungen gegenüber Dritten erfolgt auf Basis einer Einzelwertberichtigung sowie einer pauschalen Wertberichtigung. Die pauschale Wertberichtigung kann bis 2 % betragen.

**K4 Vorräte und nicht fakturierte Dienstleistungen**

|   | Bilanz per<br>31.12.2014 | Bilanz per<br>31.12.2015 |
|---|--------------------------|--------------------------|
| Vorräte   | 456                      | 362                      |
| Nicht fakturierte Dienstleistungen                          | k.A.                     | 294                      |
| <b>Total Vorräte und nicht fakturierte Dienstleistungen</b> | <b>456</b>               | <b>656</b>               |

Die Vorräte werden gemäss dem Niederstwertprinzip bewertet: Es gelten entweder die Anschaffungskosten oder, falls er tiefer ist, der realisierbare Veräusserungswert. Nicht fakturierte Dienstleistungen werden zum Nominalwert bilanziert.

**K5 Aktive Rechnungsabgrenzung (in TCHF)**

|  | Bilanz per<br>31.12.2014 | Bilanz per<br>31.12.2015 |
|--|--------------------------|--------------------------|
| Auslagen für Projekte im neuen Rechnungsjahr | 630                      | 126                      |
| Öffentliche Hand / Gemeinwesen               | 610                      | 439                      |
| Übrige                                       | 2'210                    | 1'788                    |
| <b>Total aktive Rechnungsabgrenzung</b>      | <b>3'450</b>             | <b>2'352</b>             |

**K6 Sachanlagen (in TCHF)**

| Anlagespiegel 2014  | Bilanz per<br>31.12.2013 | Zugänge<br>2014 | Abgänge<br>2014 | Umbuchungen<br>2014 | Bilanz per<br>31.12.2014 |
|---|--------------------------|-----------------|-----------------|---------------------|--------------------------|
| <b>Anschaffungswerte</b>                                      |                          |                 |                 |                     |                          |
| Anlagen und Einrichtungen                                     | 20'151                   | 1'158           | -62             | 681                 | 21'928                   |
| Fahrzeuge   | 2'643                    | 86              | -66             | 0                   | 2'663                    |
| Übrige Sachanlagen  | 6'503                    | 4'054           | -130            | 0                   | 10'427                   |
| Betriebsliegenschaften  | 134'061                  | 5'062           | -62             | -560                | 138'501                  |
| Liegenschaften (nicht betrieblich, historisch bewertet)       | 5'060                    | 0               | 0               | 560                 | 5'620                    |
| Liegenschaften (nicht betrieblich, zum Verkehrswert bewertet) | 8'854                    | 1'662           | 0               | 1'205               | 11'721                   |
| <b>Total</b>  | <b>177'272</b>           | <b>12'022</b>   | <b>-320</b>     | <b>1'886</b>        | <b>190'860</b>           |
| <b>Kumulierte Abschreibungen</b>                              |                          |                 |                 |                     |                          |
| Anlagen und Einrichtungen                                     | 13'421                   | 1'456           | -45             | 681                 | 15'513                   |
| Fahrzeuge   | 1'887                    | 296             | -66             | 0                   | 2'117                    |
| Übrige Sachanlagen  | 3'537                    | 836             | -106            | 0                   | 4'267                    |
| Betriebsliegenschaften  | 52'892                   | 2'796           | 0               | 0                   | 55'688                   |
| Liegenschaften (nicht betrieblich, historisch bewertet)       | 1'273                    | 106             | 0               | 0                   | 1'379                    |
| Liegenschaften (nicht betrieblich, zum Verkehrswert bewertet) | -1'205                   | 0               | 0               | 1'205               | 0                        |
| <b>Total</b>  | <b>71'806</b>            | <b>5'490</b>    | <b>-217</b>     | <b>1'886</b>        | <b>78'964</b>            |

|  | Bilanz per<br>31.12.2013 | Zugänge<br>2014 | Abgänge<br>2014 | Umbuchungen<br>2014 | Bilanz per<br>31.12.2014 |
|--|--------------------------|-----------------|-----------------|---------------------|--------------------------|
| <b>Nettobuchwerte</b>  |                          |                 |                 |                     |                          |
| Anlagen und Einrichtungen  | 6'729                    |                 |                 |                     | 6'415                    |
| Fahrzeuge  | 756                      |                 |                 |                     | 546                      |
| Übrige Sachanlagen   | 2'966                    |                 |                 |                     | 6'160                    |
| Betriebsliegenschaften   | 81'169                   |                 |                 |                     | 82'813                   |
| Liegenschaften (nicht betrieblich,<br>historisch bewertet)       | 3'787                    |                 |                 |                     | 4'241                    |
| Liegenschaften (nicht betrieblich, zum<br>Verkehrswert bewertet) | 10'059                   |                 |                 |                     | 11'721                   |
| <b>Total Sachanlagen</b>   | <b>105'466</b>           |                 |                 |                     | <b>111'896</b>           |

| <b>Anlagespiegel 2015</b>  | Bilanz per<br>31.12.2014 | Zugänge<br>2015 | Abgänge<br>2015 | Umbuchungen<br>2015 | Bilanz per<br>31.12.2015 |
|--|--------------------------|-----------------|-----------------|---------------------|--------------------------|
| <b>Anschaffungswerte</b>   |                          |                 |                 |                     |                          |
| Anlagen und Einrichtungen  | 21'928                   | 3'157           | -452            | 128                 | 24'761                   |
| Fahrzeuge  | 2'663                    | 691             | -67             | 0                   | 3'287                    |
| Übrige Sachanlagen   | 10'427                   | 8'263           | -357            | -12'252             | 6'082                    |
| Betriebsliegenschaften   | 138'501                  | 11'994          |                 | 11'274              | 161'769                  |
| Liegenschaften (nicht betrieblich,<br>historisch bewertet)       | 5'620                    | 675             | 0               | 12'569              | 18'864                   |
| Liegenschaften (nicht betrieblich, zum<br>Verkehrswert bewertet) | 11'721                   | 0               | 0               | -11'721             | 0                        |
| <b>Total</b>   | <b>190'860</b>           | <b>24'780</b>   | <b>-876</b>     | <b>-2</b>           | <b>214'763</b>           |

|  |               |              |             |           |               |
|--|---------------|--------------|-------------|-----------|---------------|
| <b>Kumulierte Abschreibungen</b>                                 |               |              |             |           |               |
| Anlagen und Einrichtungen  | 15'513        | 1'533        | -448        | 49        | 16'648        |
| Fahrzeuge  | 2'117         | 309          | -67         | 0         | 2'359         |
| Übrige Sachanlagen   | 4'267         | 552          | -278        | -132      | 4'409         |
| Betriebsliegenschaften   | 55'688        | 3'120        | 0           | 739       | 59'547        |
| Liegenschaften (nicht betrieblich,<br>historisch bewertet)       | 1'379         | 2'837        | 0           | -657      | 3'559         |
| Liegenschaften (nicht betrieblich, zum<br>Verkehrswert bewertet) | 0             | 0            | 0           | 0         | 0             |
| <b>Total</b>   | <b>78'964</b> | <b>8'351</b> | <b>-792</b> | <b>-2</b> | <b>86'522</b> |

|  |                |  |  |  |                |
|--|----------------|--|--|--|----------------|
| <b>Nettobuchwerte</b>  |                |  |  |  |                |
| Anlagen und Einrichtungen  | 6'415          |  |  |  | 8'113          |
| Fahrzeuge  | 546            |  |  |  | 928            |
| Übrige Sachanlagen   | 6'160          |  |  |  | 1'673          |
| Betriebsliegenschaften   | 82'813         |  |  |  | 102'222        |
| Liegenschaften (nicht betrieblich,<br>historisch bewertet)       | 4'241          |  |  |  | 15'305         |
| Liegenschaften (nicht betrieblich, zum<br>Verkehrswert bewertet) | 11'721         |  |  |  | 0              |
| <b>Total Sachanlagen</b>   | <b>111'896</b> |  |  |  | <b>128'241</b> |

Die Sachanlagen werden zu den Anschaffungskosten bilanziert. Die Renditeliegenschaften werden ab dem Geschäftsjahr 2015 einheitlich zum historischen Wert bewertet. <sup>3)</sup> Laut Handbuch Rechnungswesen vom 8.12.2015 werden folgende durchschnittliche Nutzungsdauern angenommen:

|   |          |   |                |
|---|----------|---|----------------|
| Mobiliar                                | 10 Jahre | Fahrzeuge   | 5 Jahre        |
| Übrige Büromaschinen/<br>Telefonanlagen | 10 Jahre | Mieterausbauten<br>(je nach Art des Ausbaus, max. für die Restdauer des Mietvertrags) | 5 bis 10 Jahre |
| Informatik<br>(Hardware/Server)         | 4 Jahre  | Liegenschaften (betrieblich)  | 40 Jahre       |
| Bibliotheksbestände                     | 10 Jahre | Liegenschaften (nicht betr.)  | 50 Jahre       |

<sup>3)</sup> Die Anpassung der Werte an historische Werte hatte eine Abwertung von TCHF 2'734 zur Folge, welche ergebnisneutral über das Eigenkapital verbucht wurde.

**K7 Finanzanlagen (in TCHF)**

| <b>Anlagespiegel 2014</b>        | <b>Bilanz per<br/>31.12.2013</b> | <b>Zugänge<br/>2014</b> | <b>Abgänge<br/>2014</b> | <b>Umbuchungen<br/>2014</b> | <b>Bilanz per<br/>31.12.2014</b> |
|----------------------------------|----------------------------------|-------------------------|-------------------------|-----------------------------|----------------------------------|
| <b>Anschaffungswerte</b>         |                                  |                         |                         |                             |                                  |
| Nahestehende Organisationen      | 250                              | 0                       | 0                       | 0                           | 250                              |
| Projekte                         | 558                              | 31                      | -28                     | 0                           | 561                              |
| Dritte                           | 184                              | 46                      | -106                    | 0                           | 124                              |
| Beteiligungen                    | 1'034                            | 121                     | 0                       | 0                           | 1'155                            |
| Arbeitgeberbeitragsreserven      | 7                                | 0                       | 0                       | 0                           | 7                                |
| <b>Total</b>                     | <b>2'033</b>                     | <b>198</b>              | <b>-134</b>             | <b>0</b>                    | <b>2'097</b>                     |
| <b>Kumulierte Abschreibungen</b> |                                  |                         |                         |                             |                                  |
| Nahestehende Organisationen      | 0                                | 0                       | 0                       | 0                           | 0                                |
| Projekte                         | 0                                | 0                       | 0                       | 0                           | 0                                |
| Dritte                           | 0                                | 0                       | 0                       | 0                           | 0                                |
| Beteiligungen                    | 32                               | -51                     | 0                       | 0                           | -19                              |
| Arbeitgeberbeitragsreserven      | 0                                | 0                       | 0                       | 0                           | 0                                |
| <b>Total</b>                     | <b>32</b>                        | <b>-51</b>              | <b>0</b>                | <b>0</b>                    | <b>-19</b>                       |
| <b>Nettobuchwerte</b>            |                                  |                         |                         |                             |                                  |
| Nahestehende Organisationen      | 250                              |                         |                         |                             | 250                              |
| Projekte                         | 558                              |                         |                         |                             | 561                              |
| Dritte                           | 184                              |                         |                         |                             | 124                              |
| Beteiligungen                    | 1'002                            |                         |                         |                             | 1'174                            |
| Arbeitgeberbeitragsreserven      | 7                                |                         |                         |                             | 7                                |
| <b>Total Finanzanlagen</b>       | <b>2'001</b>                     |                         |                         |                             | <b>2'116</b>                     |
| <b>Anlagespiegel 2015</b>        |                                  |                         |                         |                             |                                  |
|                                  | <b>Bilanz per<br/>31.12.2014</b> | <b>Zugänge<br/>2015</b> | <b>Abgänge<br/>2015</b> | <b>Umbuchungen<br/>2015</b> | <b>Bilanz per<br/>31.12.2015</b> |
| <b>Anschaffungswerte</b>         |                                  |                         |                         |                             |                                  |
| Nahestehende Organisationen      | 250                              | 0                       | 0                       | 0                           | 250                              |
| Projekte                         | 561                              | 7                       | 0                       | 0                           | 568                              |
| Dritte                           | 124                              | 8                       | -3                      | 40                          | 169                              |
| Beteiligungen                    | 1'155                            | 113                     | 0                       | -40                         | 1'228                            |
| Arbeitgeberbeitragsreserven      | 7                                | 0                       | -7                      | 0                           | 0                                |
| <b>Total</b>                     | <b>2'097</b>                     | <b>127</b>              | <b>-10</b>              | <b>0</b>                    | <b>2'215</b>                     |
| <b>Kumulierte Abschreibungen</b> |                                  |                         |                         |                             |                                  |
| Nahestehende Organisationen      | 0                                | 0                       | 0                       | 0                           | 0                                |
| Projekte                         | 0                                | 0                       | 0                       | 0                           | 0                                |
| Dritte                           | 0                                | 0                       | -3                      | 40                          | 37                               |
| Beteiligungen                    | -19                              | -41                     | 0                       | -40                         | -100                             |
| Arbeitgeberbeitragsreserven      | 0                                | 0                       | 0                       | 0                           | 0                                |
| <b>Total</b>                     | <b>-19</b>                       | <b>-41</b>              | <b>-3</b>               | <b>0</b>                    | <b>-63</b>                       |
| <b>Nettobuchwerte</b>            |                                  |                         |                         |                             |                                  |
| Nahestehende Organisationen      | 250                              |                         |                         |                             | 250                              |
| Projekte                         | 561                              |                         |                         |                             | 568                              |
| Dritte                           | 124                              |                         |                         |                             | 131                              |
| Beteiligungen                    | 1'174                            |                         |                         |                             | 1'328                            |
| Arbeitgeberbeitragsreserven      | 7                                |                         |                         |                             | 0                                |
| <b>Total Finanzanlagen</b>       | <b>2'116</b>                     |                         |                         |                             | <b>2'277</b>                     |

Die Bilanzierung der Finanzanlagen (inkl Beteiligungen) erfolgt zum Nominalwert abzüglich allfällig notwendiger Einzelwertberichtigungen.

| <b>Beteiligungsspiegel</b>     | <b>Rechtsform</b> | <b>Sitz</b> | <b>Kapitalanteil in%</b> | <b>Stimmrechtsanteil in %</b> |
|--------------------------------|-------------------|-------------|--------------------------|-------------------------------|
| Avantage                       | einfache Ges.     | Zürich      | 100%                     | 100%                          |
| Alterssiedlung Rankhof         | Stiftung          | Basel       | 50%                      | 50%                           |
| Wohnbaugenossenschaft Sonnmatt | Genossenschaft    | Willisau    | 1.54%                    | 0.28%                         |
| Genossenschaft Durachtal       | Genossenschaft    | Merishausen | 3.30%                    | 3.30%                         |

**K8 Immaterielle Werte (in TCHF)**

| <b>Anlagespiegel 2014</b>         | <b>Bilanz per<br/>31.12.2013</b> | <b>Zugänge<br/>2014</b> | <b>Abgänge<br/>2014</b> | <b>Umbuchungen<br/>2014</b> | <b>Bilanz per<br/>31.12.2014</b> |
|-----------------------------------|----------------------------------|-------------------------|-------------------------|-----------------------------|----------------------------------|
| <b>Anschaffungswerte</b>          |                                  |                         |                         |                             |                                  |
| Software                          | 2'454                            | 1'021                   | -85                     | 221                         | 3'611                            |
| Patente, Lizenzen, Verlagsrechte  | 6                                | 0                       | 0                       | 0                           | 6                                |
| <b>Total</b>                      | <b>2'460</b>                     | <b>1'021</b>            | <b>-85</b>              | <b>221</b>                  | <b>3'617</b>                     |
| <b>Kumulierte Abschreibungen</b>  |                                  |                         |                         |                             |                                  |
| Software                          | 1'871                            | 458                     | -85                     | 221                         | 2'465                            |
| Patente, Lizenzen, Verlagsrechte  | 6                                | 0                       | 0                       | 0                           | 6                                |
| <b>Total</b>                      | <b>1'877</b>                     | <b>458</b>              | <b>-85</b>              | <b>221</b>                  | <b>2'471</b>                     |
| <b>Nettobuchwerte</b>             |                                  |                         |                         |                             |                                  |
| Software                          | 583                              |                         |                         |                             | 1'146                            |
| Patente, Lizenzen, Verlagsrechte  | 0                                |                         |                         |                             | 0                                |
| <b>Total Immaterielle Anlagen</b> | <b>583</b>                       |                         |                         |                             | <b>1'146</b>                     |
| <b>Anlagespiegel 2015</b>         | <b>Bilanz per<br/>31.12.2014</b> | <b>Zugänge<br/>2015</b> | <b>Abgänge<br/>2015</b> | <b>Umbuchungen<br/>2015</b> | <b>Bilanz per<br/>31.12.2015</b> |
| <b>Anschaffungswerte</b>          |                                  |                         |                         |                             |                                  |
| Software                          | 3'611                            | 992                     | -621                    | 0                           | 3'982                            |
| Patente, Lizenzen, Verlagsrechte  | 6                                | 495                     | 0                       | 0                           | 501                              |
| <b>Total</b>                      | <b>3'617</b>                     | <b>1'487</b>            | <b>-621</b>             | <b>0</b>                    | <b>4'483</b>                     |
| <b>Kumulierte Abschreibungen</b>  |                                  |                         |                         |                             |                                  |
| Software                          | 2'465                            | 515                     | -621                    | 0                           | 2'359                            |
| Patente, Lizenzen, Verlagsrechte  | 6                                | 23                      | 0                       | 0                           | 30                               |
| <b>Total</b>                      | <b>2'471</b>                     | <b>539</b>              | <b>-621</b>             | <b>0</b>                    | <b>2'389</b>                     |
| <b>Nettobuchwerte</b>             |                                  |                         |                         |                             |                                  |
| Software                          | 1'146                            |                         |                         |                             | 2'094                            |
| Patente, Lizenzen, Verlagsrechte  | 0                                |                         |                         |                             | 0                                |
| <b>Total Immaterielle Anlagen</b> | <b>1'146</b>                     |                         |                         |                             | <b>2'094</b>                     |

Die immateriellen Werte werden zu den Anschaffungskosten bilanziert. Zur Berechnung der linearen Abschreibungen werden folgende durchschnittliche Nutzungsdauern angenommen:

Software 4 Jahre  
 Patente, Lizenzen, Verlagsrechte gemäss Vertrag

**K8.1 Unveräusserbare Finanzanlagen (in TCHF)**

| <b>Anlagespiegel 2014</b>     | <b>Bilanz per<br/>31.12.2013</b> | <b>Zugänge<br/>2014</b> | <b>Abgänge<br/>2014</b> | <b>Bilanz per<br/>31.12.2014</b> |
|-------------------------------|----------------------------------|-------------------------|-------------------------|----------------------------------|
| Unveräusserbare Finanzanlagen | 6'689                            | 40                      | -288                    | 6'440                            |
|                               | <b>6'689</b>                     | <b>40</b>               | <b>-288</b>             | <b>6'440</b>                     |
| <b>Anlagespiegel 2015</b>     | <b>Bilanz per<br/>31.12.2014</b> | <b>Zugänge<br/>2015</b> | <b>Abgänge<br/>2015</b> | <b>Bilanz per<br/>31.12.2015</b> |
| Unveräusserbare Finanzanlagen | 6'440                            | 46                      | -586                    | 5'900                            |
|                               | <b>6'440</b>                     | <b>46</b>               | <b>-586</b>             | <b>5'900</b>                     |

| <b>K9 Kurzfristige Verbindlichkeiten (in TCHF)</b> | <b>Bilanz per<br/>31.12.2014</b> | <b>Bilanz per<br/>31.12.2015</b> |
|--|----------------------------------|----------------------------------|
| Nahestehende Organisationen                        | 236                              | 147                              |
| Öffentliche Hand / Gemeinwesen                     | 4'411                            | 3'013                            |
| Beteiligte / Organe                                | k.A.                             | 36                               |
| Dritte   | 9'708                            | 10'767                           |
| Projekte   | 846                              | 624                              |
| Verbindlichkeiten gegenüber Vorsorgeeinrichtungen  | 369                              | 408                              |
| <b>Total kurzfristige Verbindlichkeiten</b>        | <b>15'570</b>                    | <b>14'995</b>                    |
| davon aus Lieferungen und Leistungen               | 15'164                           | 12'708                           |
| davon verzinslicher Anteil                         | k.A.                             | 483                              |
| davon unverzinslicher Anteil                       | k.A.                             | 1'803                            |

Die kurzfristigen Verbindlichkeiten werden zu Nominalwerten bilanziert.

| <b>K10 Passive Rechnungsabgrenzung (in TCHF)</b> | <b>Bilanz per<br/>31.12.2014</b> | <b>Bilanz per<br/>31.12.2015</b> |
|--|----------------------------------|----------------------------------|
| Auslagen für Projekte                            | 981                              | 918                              |
| Nahestehende Organisationen                      | 358                              | 336                              |
| Beteiligte / Organe                              | k.A.                             | 98                               |
| Öffentliche Hand / Gemeinwesen                   | 445                              | 473                              |
| Ferien- + Überzeitguthaben der Mitarbeitenden    | 2'895                            | 3'089                            |
| Übrige   | 3'912                            | 3'485                            |
| <b>Total passive Rechnungsabgrenzung</b>         | <b>8'591</b>                     | <b>8'398</b>                     |

| <b>K11 Langfristige Verbindlichkeiten (in TCHF)</b>           | <b>Bilanz per<br/>31.12.2014</b> | <b>Bilanz per<br/>31.12.2015</b> |
|---|----------------------------------|----------------------------------|
| Nahestehende Organisationen                                   | 0                                | 0                                |
| Öffentliche Hand / Gemeinwesen                                | 730                              | 912                              |
| Dritte  | 46'854                           | 56'323                           |
| <b>Total langfristige Finanzverbindlichkeiten</b>             | <b>47'584</b>                    | <b>57'235</b>                    |
| davon verzinslich   | k.A.                             | 56'240                           |
| <b>Fälligkeit langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten</b> |                                  |                                  |
| fällig innerhalb von 1 bis 5 Jahren                           | k.A.                             | 37'283                           |
| fällig nach 5 Jahren  | k.A.                             | 18'957                           |
| <b>Total langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten</b>      | k.A.                             | <b>56'240</b>                    |

Die langfristigen Verbindlichkeiten werden zu Nominalwerten bilanziert.

Die verzinslichen Verbindlichkeiten gegenüber Dritten beinhalten im Wesentlichen Hypothekarschulden gegenüber Banken. Verbindlichkeiten, welche innerhalb der nächsten 12 Monate fällig werden, sind in den kurzfristigen Verbindlichkeiten enthalten.

| <b>K12 Rückstellungen 2014 (in TCHF)</b> | <b>Bilanz per<br/>31.12.2013</b> | <b>Bildung<br/>2014</b> | <b>Verwendung<br/>2014</b> | <b>Auflösung<br/>2014</b> | <b>Bilanz per<br/>31.12.2014</b> |
|--|----------------------------------|-------------------------|----------------------------|---------------------------|----------------------------------|
| Rechtsfälle                              | 0                                | 0                       | 0                          | 0                         | 0                                |
| Personalvorsorgeverpflichtungen          | 2'164                            | 2'171                   | -347                       | -379                      | 3'609                            |
| Übrige Rückstellungen                    | 1'204                            | 328                     | -184                       | -16                       | 1'333                            |
| <b>Total Rückstellungen</b>              | <b>3'369</b>                     | <b>2'499</b>            | <b>-531</b>                | <b>-394</b>               | <b>4'942</b>                     |
| <b>Davon kurzfristig</b>                 | <b>157</b>                       |                         |                            |                           | <b>278</b>                       |
| <b>Rückstellungen 2015 (in TCHF)</b>     | <b>Bilanz per<br/>31.12.2014</b> | <b>Bildung<br/>2015</b> | <b>Verwendung<br/>2015</b> | <b>Auflösung<br/>2015</b> | <b>Bilanz per<br/>31.12.2015</b> |
| Rechtsfälle                              | 0                                | 25                      | 0                          | 0                         | 25                               |
| Personalvorsorgeverpflichtungen          | 3'609                            | 113                     | -466                       | -204                      | 3'054                            |
| Übrige Rückstellungen                    | 1'333                            | 185                     | -194                       | -348                      | 976                              |
| <b>Total Rückstellungen</b>              | <b>4'942</b>                     | <b>324</b>              | <b>-660</b>                | <b>-552</b>               | <b>4'055</b>                     |
| <b>Davon kurzfristig</b>                 | <b>278</b>                       |                         |                            |                           | <b>755</b>                       |

**K13 Passiven aus Vorsorgeeinrichtungen (in TCHF)**

Die Mitarbeitenden von Pro Senectute sind bei verschiedenen rechtlich selbständigen Pensionskassen oder Versicherungen gegen die wirtschaftlichen Folgen von Alter, Tod und Invalidität versichert. Diese Kassen sind nach dem Beitrags- und/oder Leistungsprimat ausgestaltet.

| Wirtschaftlicher Nutzen /<br>Wirtschaftliche Verpflichtung<br>(in TCHF) | Patronale Fonds | Vorsorge-<br>pläne ohne<br>Über- / Unter-<br>deckung | Vorsorge-<br>pläne mit<br>Überdeckung | Vorsorge-<br>pläne mit<br>Unterdeckung | Total  |
|---|-----------------|--|---------------------------------------|--|--------|
| Wirtschaftlicher Anteil 31.12.14  | 0               | 0  | 0                                     | 1'827                                  | 1'827  |
| Wirtschaftlicher Anteil 31.12.15  | 0               | 0  | 0                                     | 1'239                                  | 1'239  |
| Veränderung zum Vorjahr   | 0               | 0  | 0                                     | 588                                    | 588    |
| Auf die Periode abgegrenzte Beiträge                                    | 0               | 728  | 4'125                                 | 5'444                                  | 10'360 |
| Vorsorgeaufwand 2014  | 0               | 1'004  | 3'210                                 | 5'954                                  | 10'168 |
| Vorsorgeaufwand 2015  | 0               | 728  | 4'125                                 | 5'507                                  | 10'360 |

Diverse Vorsorgeeinrichtungen einzelner Pro Senectute-Organisationen befinden sich per 31.12.2015 in Unterdeckung. Die Unterdeckung der Gesamtorganisation Pro Senectute beläuft sich auf CHF 16.1 Mio (V): CHF 13.8 Mio), davon beziffern sich die Eventualverbindlichkeiten auf CHF 8.2 Mio. (V): CHF 8.1 Mio.). Von einzelnen Pro Senectute-Organisationen sind per 31.12.2015 keine Informationen zur Unterdeckung verfügbar. Der wirtschaftliche Anteil per 31.12.2015 beträgt CHF 1.2 Mio. (V): 1.8 Mio.) und ist vollumfänglich zurückgestellt.

|  | 2014           | 2015           |
|--|----------------|----------------|
| <b>K14 Dienstleistungsertrag (in TCHF)</b> |                |                |
| Von nahestehenden Organisationen           | 172            | 193            |
| Übriger Dienstleistungsertrag              | 126'903        | 123'231        |
| <b>Total Dienstleistungsertrag</b>         | <b>127'075</b> | <b>123'424</b> |

**K15 Beiträge öffentliche Hand (in TCHF)**

Neben den Beiträgen der AHV gemäss Art. 101bis AHVG (Förderung der Altershilfe) und gemäss Art. 17 ELG (Individuelle Finanzhilfe) sind hier auch kantonale und kommunale Beiträge enthalten. Für die Förderung der Altershilfe nach Art. 101bis AHVG wurden CHF 47.3 Mio an die kantonalen/interkantonalen Pro Senectute-Organisationen und CHF 6.4 Mio an Pro Senectute Schweiz ausbezahlt.

**K16 Aufwand für die Leistungserbringung (in TCHF)**

Die Zahlen werden anhand der strategischen Leistungsbereiche, wie sie im "Entwicklungskonzept für die Gesamtorganisation Pro Senectute" definiert sind, dargestellt. Dieses Entwicklungskonzept wurde im Juni 2007 von der Stiftungsversammlung verabschiedet.

**K17 Total Aufwand für die Leistungserbringung (in TCHF)**

Entsprechend der ZEWO-Methode zur Evaluation der Kostenstruktur gemeinnütziger Organisationen wird der Aufwand zur Leistungserbringung aufgeteilt in den Projektaufwand und den administrativen Aufwand / Aufwand für die Mittelbeschaffung (Fundraising).

|                            | Projekt-<br>aufwand | administrativer<br>Aufwand /<br>Fundraising | Total           |
|----------------------------|---------------------|---|-----------------|
| Gehälter und Sozialaufwand | -146'037            | -17'013                                     | -163'051        |
| Übriger Personalaufwand    | -3'209              | -387  | -3'596          |
| Sachaufwand                | -49'355             | -3'852                                      | -53'207         |
| Unterhaltskosten           | -17'953             | -3'486                                      | -21'439         |
| Abschreibungen             | -5'196              | -770  | -5'966          |
| <b>Total</b>               | <b>-221'751</b>     | <b>-25'509</b>                              | <b>-247'260</b> |

| Total administrativer Aufwand (inkl. Mittelbeschaffung) in %<br>des gesamten Aufwands für die Leistungserbringung | 2014       | 2015       |
|---|------------|------------|
|   | <b>11%</b> | <b>10%</b> |

**K18 Uebrigter Aufwand und Ertrag**

|   | 2014          | 2015          |
|---|---------------|---------------|
| Betriebsfremder Ertrag                                      | k.A.          | 1'785         |
| Betriebsfremder Aufwand                                     | k.A.          | -1'101        |
| Buchgewinne aus Veräusserung von Anlagen                    | k.A.          | 7             |
| Buchverluste aus Veräusserung von Anlagen                   | k.A.          | -1            |
| Ausserordentlicher, einmaliger oder periodenfremder Ertrag  | k.A.          | 2'035         |
| Ausserordentlicher, einmaliger oder periodenfremder Aufwand | k.A.          | -239          |
| <b>Total übriger Ertrag</b>                                 | <b>5'333</b>  | <b>3'826</b>  |
| <b>Total übriger Aufwand</b>                                | <b>-2'991</b> | <b>-1'341</b> |

## Weitere Angaben

### Übrige Eventualverbindlichkeiten und Bürgschaften (in TCHF)

|  | 31.12.2014 | 31.12.2015 |
|--|------------|------------|
| Übrige Eventualverbindlichkeiten             | 715        | 382        |
| Bürgschaftsverpflichtungen gegenüber Dritten | 20         | 20         |
| <b>Total</b>                                 | <b>735</b> | <b>402</b> |

### Solidarhaftung

Weiter sind einzelne Pro Senectute Organisationen bei folgenden Gesellschaften solidarisch haftend:

- AvantAge, einfache Gesellschaft
- Services Alzheimer GE, einfache Gesellschaft

### Anzahl Vollzeitstellen

Die Anzahl Vollzeitstellen im Jahresdurchschnitt lag im Berichtsjahr bei 1'658.

### Derivate Finanzinstrumente 2014 (in TCHF)

| Kategorie   | 31.12.2014   |                            |                            |
|---|--------------|----------------------------|----------------------------|
|   | Kontraktwert | positiver WBW <sup>1</sup> | negativer WBW <sup>1</sup> |
| EUR-Devisentermingeschäfte                                    | 818          | 1                          | 0                          |
| USD-Devisentermingeschäfte                                    | 2'108        | 0                          | 75                         |
| GBP-Devisentermingeschäfte                                    | 426          | 0                          | 6                          |
| AUD-Devisentermingeschäfte                                    | 124          | 3                          | 0                          |
| JPY-Devisentermingeschäfte                                    | 205          | 0                          | 2                          |
| CAD-Devisentermingeschäfte                                    | 103          | 0                          | 0                          |
| <b>Total</b>  | <b>3'784</b> | <b>4</b>                   | <b>83</b>                  |
| <b>Davon im Umlaufvermögen zu aktuellen Werten bilanziert</b> |              | <b>-79</b>                 |                            |

### Derivate Finanzinstrumente 2015 (in TCHF)

| Kategorie   | 31.12.2015   |                            |                            |
|---|--------------|----------------------------|----------------------------|
|   | Kontraktwert | positiver WBW <sup>1</sup> | negativer WBW <sup>1</sup> |
| EUR-Devisentermingeschäfte                                    | 1'124        | 1                          | 6                          |
| USD-Devisentermingeschäfte                                    | 2'586        | 15                         | 25                         |
| GBP-Devisentermingeschäfte                                    | 374          | 6                          | 0                          |
| AUD-Devisentermingeschäfte                                    | 106          | 0                          | 3                          |
| <b>Total</b>  | <b>4'190</b> | <b>22</b>                  | <b>34</b>                  |
| <b>Davon im Umlaufvermögen zu aktuellen Werten bilanziert</b> |              | <b>-32</b>                 |                            |

<sup>1</sup>Wiederbeschaffungswert

### Operatives Leasing

| Fälligkeit   | 31.12.2014 | 31.12.2015 |
|--------------|------------|------------|
| 1 Jahr       | 30         | 62         |
| 2 - 5 Jahre  | 88         | 135        |
| <b>Total</b> | <b>118</b> | <b>197</b> |

### Langfristige Mietverträge

| Fälligkeit   | 31.12.2014 | 31.12.2015    |
|--------------|------------|---------------|
| 1 Jahr       | k.A.       | 2'457         |
| 2 - 5 Jahre  | k.A.       | 6'506         |
| über 5 Jahre | k.A.       | 4'293         |
| <b>Total</b> | k.A.       | <b>13'256</b> |

### Verpfändete Aktiven (in TCHF)

|                                  | 31.12.2014    | 31.12.2015    |
|----------------------------------|---------------|---------------|
| Liegenschaften                   | 60'642        | 75'700        |
| Wertschriften                    | 1'296         | 1'120         |
| <b>Total verpfändete Aktiven</b> | <b>61'938</b> | <b>76'820</b> |

### Entschädigung an Mitglieder der leitenden Organe der Pro Senectute-Organisationen (in TCHF)

|  | 2014 | 2015 |
|--|------|------|
| Spesen, Honorare und Sitzungsgelder        | 441  | 461  |
| davon für die Präsidentinnen / Präsidenten | 169  | 166  |

### Honorar Revisionsstelle

|   | 2014 | 2015 |
|---|------|------|
| Entschädigung für die Revisionsdienstleistungen | k.A. | 487  |
| Entschädigung für andere Dienstleistungen       | k.A. | 54   |

### Unentgeltliche Leistungen

Freiwillige haben die Pro Senectute-Organisationen mit insgesamt mehr als 783'201 Stunden (davon Leitungsorgane 16'345 Stunden) Gratisarbeit unterstützt.

### Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

Es sind keine Ereignisse nach dem Bilanzstichtag bekannt, welche die Rechnung 2015 wesentlich beeinflussen können.

An die Stiftungsversammlung der

## **Stiftung Pro Senectute Schweiz**

Lavaterstrasse 60  
8027 Zürich

### **Bericht der Revisionsstelle zur eingeschränkten Revision der Jahresrechnung 2015**

(umfassend die Zeitperiode vom 1.1. - 31.12.2015)

15. Februar 2016  
21111885/BRJ/15+PDF+2

**Bericht der Revisionsstelle zur eingeschränkten Revision  
an die Stiftungsversammlung der****Stiftung Pro Senectute Schweiz, Zürich**

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung (Bilanz, Betriebsrechnung, Geldflussrechnung, Rechnung über die Veränderung des Kapitals und Anhang) der Stiftung Pro Senectute Schweiz für das am 31. Dezember 2015 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft. In Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER 21 unterliegen die Angaben im Leistungsbericht keiner Prüfungspflicht der Revisionsstelle.

Für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER 21, den gesetzlichen Vorschriften, der Stiftungsurkunde und den Reglementen ist der Stiftungsrat verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, diese zu prüfen. Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich Zulassung und Unabhängigkeit erfüllen.

Unsere Prüfung erfolgte nach dem Schweizer Standard zur Eingeschränkten Revision. Danach ist diese Revision so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden. Eine eingeschränkte Revision umfasst hauptsächlich Befragungen und analytische Prüfungshandlungen sowie den Umständen angemessene Detailprüfungen der bei der geprüften Einheit vorhandenen Unterlagen. Dagegen sind Prüfungen der betrieblichen Abläufe und des internen Kontrollsystems sowie Befragungen und weitere Prüfungshandlungen zur Aufdeckung deliktischer Handlungen oder anderer Gesetzesverstösse nicht Bestandteil dieser Revision.

Bei unserer Revision sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung kein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER 21 vermittelt und nicht Gesetz, der Stiftungsurkunde und den Reglementen entspricht.

Ferner bestätigen wir, dass die gemäss Ausführungsbestimmungen zu Art. 12 des Reglements über das ZEWO-Gütesiegel zu prüfenden Bestimmungen der Stiftung ZEWO eingehalten sind.

Zürich, 15. Februar 2016

BDO AG



Jörg Auckenthaler

Zugelassener Revisionsexperte



ppa. Jasmin Bruder

Leitende Revisorin

Zugelassene Revisionsexpertin

**Beilagen**

Jahresrechnung

**Bilanz per 31. Dezember**  
(in TCHF)

|                                   | Anmerkungen | 2014          | 2015          |
|-----------------------------------|-------------|---------------|---------------|
| <b>AKTIVEN</b>                    |             |               |               |
| <b>Umlaufvermögen</b>             |             | <b>25'811</b> | <b>24'493</b> |
| Flüssige Mittel                   | E1          | 9'329         | 12'922        |
| Wertschriften                     | E2          | 13'555        | 10'246        |
| Forderungen                       | E3          | 2'363         | 974           |
| Vorräte                           | E4          | 101           | 29            |
| Aktive Rechnungsabgrenzung        | E5          | 462           | 323           |
| <b>Anlagevermögen</b>             |             | <b>1'453</b>  | <b>1'897</b>  |
| Sachanlagen                       | E6          | 1'121         | 1'047         |
| Immaterielle Werte                | E7          | 332           | 850           |
| <b>Total Aktiven</b>              |             | <b>27'264</b> | <b>26'390</b> |
| <b>PASSIVEN</b>                   |             |               |               |
| <b>Kurzfristiges Fremdkapital</b> |             | <b>5'602</b>  | <b>3'944</b>  |
| Verbindlichkeiten                 | E8          | 4'211         | 2'694         |
| Passive Rechnungsabgrenzung       | E9          | 1'282         | 1'145         |
| Kurzfristige Rückstellungen       | E10         | 109           | 106           |
| <b>Langfristiges Fremdkapital</b> |             | <b>403</b>    | <b>104</b>    |
| Langfristige Rückstellungen       | E10         | 403           | 104           |
| <b>Fondskapital</b>               | E11         | <b>3'747</b>  | <b>3'470</b>  |
| Zweckgebundene Fonds              |             | 3'747         | 3'470         |
| <b>Organisationskapital</b>       | E11         | <b>17'513</b> | <b>18'872</b> |
| Stiftungskapital                  |             | 5'000         | 5'000         |
| Erarbeitetes freies Kapital       |             | 4'212         | 4'612         |
| Erarbeitetes gebundenes Kapital   |             | 8'287         | 9'248         |
| Jahresergebnis                    |             | 14            | 12            |
| <b>Total Passiven</b>             |             | <b>27'264</b> | <b>26'390</b> |

## Betriebsrechnung

| (in TCHF)                                   | Anmerkungen | 2014          | 2015          |
|---|-------------|---------------|---------------|
| Dienstleistungsertrag / Warenertrag         | E12         | 4'788         | 5'340         |
| Beiträge öffentliche Hand                   | E13         | 7'292         | 6'667         |
| Spenden, Legate, Fundraising                |             | 2'292         | 2'395         |
| <b>Total Betriebsertrag</b>                 |             | <b>14'372</b> | <b>14'402</b> |
| <b>Aufwand für die Leistungserbringung:</b> | E14         |               |               |
| <b>Beratung und Information</b>             |             | <b>-3'919</b> | <b>-4'204</b> |
| Gehälter und Sozialaufwand                  |             | -1'652        | -1'632        |
| Übriger Personalaufwand                     |             | -40           | -43           |
| Sachaufwand                                 |             | -2'209        | -2'454        |
| Abschreibungen                              |             | -17           | -75           |
| <b>Services</b>                             |             | <b>-1'561</b> | <b>-1'376</b> |
| Gehälter und Sozialaufwand                  |             | -662          | -654          |
| Übriger Personalaufwand                     |             | -10           | -8            |
| Sachaufwand                                 |             | -824          | -688          |
| Abschreibungen                              |             | -66           | -26           |
| <b>Gesundheitsförderung und Prävention</b>  |             | <b>-21</b>    | <b>-21</b>    |
| Gehälter und Sozialaufwand                  |             | -20           | -19           |
| Übriger Personalaufwand                     |             | -1            | -1            |
| Sachaufwand                                 |             | -1            | -1            |
| Abschreibungen                              |             | 0             | 0             |
| <b>Sport und Bewegung</b>                   |             | <b>-613</b>   | <b>-631</b>   |
| Gehälter und Sozialaufwand                  |             | -477          | -442          |
| Übriger Personalaufwand                     |             | -36           | -55           |
| Sachaufwand                                 |             | -100          | -134          |
| Abschreibungen                              |             | 0             | 0             |
| <b>Bildung und Kultur</b>                   |             | <b>-683</b>   | <b>-783</b>   |
| Gehälter und Sozialaufwand                  |             | -491          | -456          |
| Übriger Personalaufwand                     |             | -19           | -37           |
| Sachaufwand                                 |             | -173          | -290          |
| Abschreibungen                              |             | 0             | 0             |
| <b>Gemeinwesenarbeit</b>                    |             | <b>-100</b>   | <b>-132</b>   |
| Gehälter und Sozialaufwand                  |             | -82           | -86           |
| Übriger Personalaufwand                     |             | -3            | -6            |
| Sachaufwand                                 |             | -15           | -40           |
| Abschreibungen                              |             | 0             | 0             |

| (in TCHF)   | Anmerkungen | 2014           | 2015           |
|---|-------------|----------------|----------------|
| <b>Wissensaufbau und Wissenssicherung</b>                                       |             | <b>-735</b>    | <b>-746</b>    |
| Gehälter und Sozialaufwand  |             | -442           | -456           |
| Übriger Personalaufwand   |             | -5             | -5             |
| Sachaufwand   |             | -252           | -251           |
| Abschreibungen  |             | -36            | -33            |
| <b>Information und Öffentlichkeitsarbeit</b>                                    |             | <b>-2'430</b>  | <b>-2'826</b>  |
| Gehälter und Sozialaufwand  |             | -952           | -1'004         |
| Übriger Personalaufwand   |             | -29            | -38            |
| Sachaufwand   |             | -1'449         | -1'760         |
| Abschreibungen  |             | -1             | -25            |
| <b>Generationenbeziehungen</b>  |             | <b>-274</b>    | <b>-173</b>    |
| Gehälter und Sozialaufwand  |             | -98            | -125           |
| Übriger Personalaufwand   |             | -34            | -4             |
| Sachaufwand   |             | -142           | -43            |
| Abschreibungen  |             | 0              | 0              |
| <b>Administrativer Aufwand</b>  |             | <b>-2'011</b>  | <b>-1'930</b>  |
| Gehälter und Sozialaufwand  |             | -1'772         | -1'665         |
| Übriger Personalaufwand   |             | -130           | -116           |
| Sachaufwand   |             | 7              | -25            |
| Abschreibungen  |             | -116           | -125           |
| <b>Mittelbeschaffung</b>  |             | <b>-462</b>    | <b>-625</b>    |
| Gehälter und Sozialaufwand  |             | -92            | -108           |
| Übriger Personalaufwand   |             | -2             | -2             |
| Sachaufwand   |             | -369           | -515           |
| Abschreibungen  |             | 0              | 0              |
| <b>Total Aufwand für die Leistungserbringung</b>                                | E15         | <b>-12'810</b> | <b>-13'447</b> |
| <b>Betriebsergebnis</b>   |             | <b>1'562</b>   | <b>954</b>     |
| Finanzertrag  |             | 1'137          | 251            |
| Finanzaufwand   |             | -176           | -195           |
| Übriger Ertrag  |             | 116            | 193            |
| Übriger Aufwand   |             | -99            | -121           |
| <b>Jahresergebnis ohne Fonds und ohne Veränderung des Organisationskapitals</b> |             | <b>2'539</b>   | <b>1'082</b>   |
| Entnahmen aus dem zweckgebundenen Fondskapital                                  | E11         | 713            | 791            |
| Zuweisungen an das zweckgebundene Fondskapital                                  | E11         | -717           | -514           |
| <b>Jahresergebnis vor Veränderung des Organisationskapitals</b>                 |             | <b>2'535</b>   | <b>1'359</b>   |
| Entnahmen aus dem erarbeiteten gebundenen Kapital                               | E11         | 495            | 761            |
| Entnahmen aus dem erarbeiteten freien Kapital                                   | E11         | 1              | 4              |
| Zuweisungen an das erarbeitete gebundene Kapital                                | E11         | -1'794         | -1'708         |
| Zuweisungen an das erarbeitete freie Kapital                                    | E11         | -1'222         | -404           |
| <b>Jahresergebnis</b>   |             | <b>14</b>      | <b>12</b>      |

## Geldflussrechnung (in TCHF)

|   | 2014         | 2015         |
|---|--------------|--------------|
| <b>Jahresergebnis vor Fondsergebnis</b>         | <b>2'539</b> | <b>1'082</b> |
| Abschreibungen auf Sachanlagen                  | 192          | 165          |
| Abschreibungen auf immateriellen Anlagen        | 43           | 119          |
| Bildung von Rückstellungen                      | 0            | 0            |
| Verwendung von Rückstellungen                   | -105         | -302         |
| Veränderung Wertschriften                       | -3'341       | 3'310        |
| Veränderung Forderungen                         | -1'419       | 1'389        |
| Veränderung Vorräte                             | 17           | 73           |
| Veränderung aktive Rechnungsabgrenzungen        | 44           | 140          |
| Veränderung Verbindlichkeiten                   | 2'211        | -1'517       |
| Veränderung passive Rechnungsabgrenzungen       | 78           | -137         |
| <b>Geldfluss aus Betriebstätigkeit</b>          | <b>258</b>   | <b>4'322</b> |
| Investitionen in Sachanlagen                    | -174         | -91          |
| Investitionen in immaterielle Anlagen           | -331         | -638         |
| <b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit</b>      | <b>-506</b>  | <b>-729</b>  |
| <b>Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>     | <b>0</b>     | <b>0</b>     |
| <b>Veränderung an Zahlungsmitteln</b>           | <b>-248</b>  | <b>3'593</b> |
| Anfangsbestand an flüssigen Mitteln (1. Januar) | 9'577        | 9'329        |
| Endbestand an flüssigen Mitteln (31. Dezember)  | 9'329        | 12'922       |
| Ausgaben für Zinsen                             | 0            | 0            |
| Einnahmen von Zinsen                            | 12           | 3            |

## Rechnung über die Veränderung des Kapitals (in TCHF)

### Fondskapital / Zweckgebundene Fonds

|  | Bilanz per<br>31.12.2014 | Zugang<br>2015 | Abgang<br>2015 | Int. Verzinsung<br>Uebertrag <sup>1)</sup> | Bilanz per<br>31.12.2015 |
|--|--------------------------|----------------|----------------|--|--------------------------|
| Fonds finanzielle Einzelhilfe                      | 874                      | 292            | -436           | 964  | 1'694                    |
| Fonds Alleinst. Frauen im Kt. ZH                   | 963                      | 0              | -3             | -960                                       | 0                        |
| Fonds ZL für Finanzschwache                        | 53                       | 127            | -149           | 0  | 31                       |
| Solidaritätsfonds                                  | 1'501                    | 0              | 0              | 0  | 1'501                    |
| Fonds Grabunterhalt Nussbaum                       | 4                        | 0              | 0              | -4   | 0                        |
| Fonds e-inclusion                                  | 32                       | 0              | -32            | 0  | 0                        |
| Fonds angewandte Forschung                         | 17                       | 0              | -17            | 0  | 0                        |
| Fonds Stiftungsarchiv                              | 4                        | 0              | -4             | 0  | 0                        |
| Fonds Entwicklung Gesamtorganisation               | 40                       | 94             | -82            | 0  | 52                       |
| Fonds Publikationen/Tagungen/Projekte              | 1                        | 0              | -1             | 0  | 0                        |
| Fonds Erfassungstool Vereinheitlichung Statistiken | 259                      | 0              | -67            | 0  | 192                      |
| <b>Total zweckgebundene Fonds</b>                  | <b>3'747</b>             | <b>514</b>     | <b>-791</b>    | <b>0</b>                                   | <b>3'470</b>             |

|  | Bilanz per<br>31.12.2013 | Zugang<br>2014 | Abgang<br>2014 | Interne<br>Verzinsung | Bilanz per<br>31.12.2014 |
|--|--------------------------|----------------|----------------|-----------------------|--------------------------|
| Fonds finanzielle Einzelhilfe                      | 1'096                    | 215            | -437           | 0                     | 874                      |
| Fonds Alleinst. Frauen im Kt. ZH                   | 988                      | 0              | -25            | 0                     | 963                      |
| Fonds ZL für Finanzschwache                        | 68                       | 138            | -153           | 0                     | 53                       |
| Solidaritätsfonds                                  | 1'501                    | 0              | 0              | 1                     | 1'501                    |
| Fonds Grabunterhalt Nussbaum                       | 4                        | 0              | 0              | 0                     | 4                        |
| Fonds e-inclusion                                  | 32                       | 0              | 0              | 0                     | 32                       |
| Fonds angewandte Forschung                         | 17                       | 0              | 0              | 0                     | 17                       |
| Fonds Stiftungsarchiv                              | 4                        | 0              | 0              | 0                     | 4                        |
| Fonds Entwicklung Gesamtorganisation               | 21                       | 94             | -75            | 0                     | 40                       |
| Fonds Publikationen/Tagungen/Projekte              | 12                       | 1              | -12            | 0                     | 1                        |
| Fonds Erfassungstool Vereinheitlichung Statistiken | 0                        | 269            | -10            | 0                     | 259                      |
| <b>Total zweckgebundene Fonds</b>                  | <b>3'742</b>             | <b>716</b>     | <b>-713</b>    | <b>1</b>              | <b>3'747</b>             |

#### Zweckbestimmungen

|   |   |
|---|---|
| <b>Fonds finanzielle Einzelhilfe</b>                      | Milderung von Altersarmut, direkte finanzielle Einzelhilfe in Not geratener Menschen ab dem 60. Lebensjahr  |
| <b>Fonds Alleinst. Frauen im Kt. ZH <sup>1)</sup></b>     | Spezielle Unterstützung alleinstehender Frauen im Kanton Zürich   |
| <b>Fonds ZL für Finanzschwache</b>                        | Finanzierung Gratisabgabe Zeitlupe an EL-Bezüger  |
| <b>Solidaritätsfonds</b>                                  | Fachliche, organisatorische und finanzielle Unterstützung im Fall von finanziellen und strukturellen Schwierigkeiten an PSO-Organisationen sowie an die Geschäfts- und Fachstelle von Pro Senectute Schweiz |
| <b>Fonds Grabunterhalt Nussbaum <sup>1)</sup></b>         | Grabunterhalt   |
| <b>Fonds e-inclusion</b>                                  | Unterstützung Telefonkette, Telefonsupport gegen Einsamkeit von alten Menschen  |
| <b>Fonds angewandte Forschung</b>                         | Finanzierung Docupass   |
| <b>Fonds Stiftungsarchiv</b>                              | Führung eines internen Stiftungsarchives für historisch relevante Akten und periodischer Übergabe an das Schweizerische Sozialarchiv  |
| <b>Fonds Entwicklung Gesamtorganisation</b>               | Entschädigung Mitarbeit von PSO in Gremien der Gesamtorganisation   |
| <b>Fonds Publikationen/Tagungen/Projekte</b>              | Periodengerechte Abgrenzung von Spenden mit klar zugewiesenem Zweck   |
| <b>Fonds Erfassungstool Vereinheitlichung Statistiken</b> | Sicherstellung Finanzierung Ersatz Erfassungstool   |

<sup>1)</sup> Der Fonds Alleinstehende Frauen im Kanton Zürich sowie der Fonds Grabunterhalt Nussbaum wurden gemäss Stiftungsratsbeschluss vom 10.3.2015 dem Fonds finanzielle Einzelhilfe zugewiesen.

**Organisationskapital**

|  | Bilanz per<br>31.12.2014 | Zugang<br>2015 | Abgang<br>2015 | Interne<br>Verzinsung | Bilanz per<br>31.12.2015 |
|--|--------------------------|----------------|----------------|-----------------------|--------------------------|
| Stiftungskapital                             | 5'000                    | 0              | 0              | 0                     | 5'000                    |
| <b>Total Stiftungskapital</b>                | <b>5'000</b>             | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>              | <b>5'000</b>             |
| Erarbeitetes freies Kapital                  |                          |                |                |                       |                          |
| Kursschwankungsreserve                       | 2'033                    | 0              | 0              | 0                     | 2'033                    |
| Liegenschaftserneuerungsfonds                | 213                      | 14             | -4             | 0                     | 224                      |
| Freier Fonds                                 | 1'965                    | 390            | 0              | 0                     | 2'355                    |
| <b>Total erarbeitetes freies Kapital</b>     | <b>4'212</b>             | <b>404</b>     | <b>-4</b>      | <b>0</b>              | <b>4'612</b>             |
| Erarbeitetes gebundenes Kapital              |                          |                |                |                       |                          |
| Entwicklungs- und Projektfonds               | 6'025                    | 1'385          | -665           | 14                    | 6'759                    |
| Personalfonds der GFS                        | 374                      | 0              | 0              | 0                     | 374                      |
| Reserven Zeitlupe                            | 955                      | 203            | -17            | 0                     | 1'141                    |
| Reserven ITS                                 | 933                      | 120            | -79            | 0                     | 974                      |
| <b>Total erarbeitetes gebundenes Kapital</b> | <b>8'287</b>             | <b>1'708</b>   | <b>-761</b>    | <b>14</b>             | <b>9'248</b>             |
| <b>Jahresergebnis</b>                        | <b>14</b>                | <b>12</b>      | <b>0</b>       | <b>-14</b>            | <b>12</b>                |
| <b>Total Organisationskapital</b>            | <b>17'513</b>            | <b>2'124</b>   | <b>-764</b>    | <b>0</b>              | <b>18'872</b>            |

Das Jahresergebnis 2014 von TCHF 14 wurde dem Entwicklungs- und Projektfonds zugewiesen.

|  | Bilanz per<br>31.12.2013 | Zugang<br>2014 | Abgang<br>2014 | Interne<br>Verzinsung | Bilanz per<br>31.12.2014 |
|--|--------------------------|----------------|----------------|-----------------------|--------------------------|
| Stiftungskapital                             | 5'000                    | 0              | 0              | 0                     | 5'000                    |
| <b>Total Stiftungskapital</b>                | <b>5'000</b>             | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>              | <b>5'000</b>             |
| Erarbeitetes freies Kapital                  |                          |                |                |                       |                          |
| Kursschwankungsreserve                       | 1'532                    | 501            | 0              | 0                     | 2'033                    |
| Liegenschaftserneuerungsfonds                | 200                      | 14             | -1             | 0                     | 213                      |
| Freier Fonds                                 | 1'258                    | 707            | 0              | 0                     | 1'965                    |
| <b>Total erarbeitetes freies Kapital</b>     | <b>2'990</b>             | <b>1'222</b>   | <b>-1</b>      | <b>0</b>              | <b>4'212</b>             |
| Erarbeitetes gebundenes Kapital              |                          |                |                |                       |                          |
| Entwicklungs- und Projektfonds               | 5'000                    | 1'413          | -403           | 14                    | 6'025                    |
| Personalfonds der GFS                        | 374                      | 0              | 0              | 0                     | 374                      |
| Reserven Zeitlupe                            | 773                      | 255            | -72            | 0                     | 955                      |
| Reserven ITS                                 | 827                      | 126            | -20            | 0                     | 933                      |
| <b>Total erarbeitetes gebundenes Kapital</b> | <b>6'973</b>             | <b>1'794</b>   | <b>-495</b>    | <b>14</b>             | <b>8'287</b>             |
| <b>Jahresergebnis</b>                        | <b>14</b>                | <b>14</b>      | <b>0</b>       | <b>-14</b>            | <b>14</b>                |
| <b>Total Organisationskapital</b>            | <b>14'978</b>            | <b>3'030</b>   | <b>-495</b>    | <b>0</b>              | <b>17'513</b>            |

Das Jahresergebnis 2013 von TCHF 14 wurde dem Entwicklungs- und Projektfonds zugewiesen.

## Anhang

### Anmerkungen zum Einzelabschluss der Stiftung Pro Senectute Schweiz, Zürich

#### Grundlagen der Rechnungslegung

Der Einzelabschluss 2015 der Stiftung Pro Senectute Schweiz wurde in Übereinstimmung mit den Fachempfehlungen zur Rechnungslegung Swiss GAAP FER sowie gemäss den Vorschriften des Schweizerischen Gesetzes, insbesondere der Artikel über die kaufmännische Buchführung und Rechnungslegung des Obligationenrechts (Art. 957 bis Art. 962 OR) erstellt. Er vermittelt ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage und entspricht dem schweizerischen Gesetz, den Statuten und den Richtlinien der Stiftung ZEWO (Fachstelle für gemeinnützige, spendensammelnde Organisationen). Die Jahresrechnung 2015 wurde erstmals nach den Bestimmungen des Schweizerischen Rechnungslegungsrechts (32. Titel des Obligationenrechts) erstellt. Um die Vergleichbarkeit zu gewährleisten, wurden die Vorjahrsangaben der Bilanz, Erfolgsrechnung sowie des Anhangs an die neuen Gliederungsvorschriften angepasst.

#### Transaktionen mit nahestehenden Organisationen

Als "nahestehende Organisationen" im Sinne von FER 15 können die kantonalen/interkantonalen Pro Senectute-Organisationen bezeichnet werden. Wo nötig, ist in den folgenden Anmerkungen jeweils vermerkt, welcher Anteil auf diese Organisationen entfällt.

##### E1 Flüssige Mittel

Die Kassabestände, Postcheck- und Bankguthaben inkl. Festgelder sind zu Nominalwerten bilanziert. Per Ende 2015 sind darin keine Fremdwährungen enthalten.

##### E2 Wertschriften (Kurzfristige gehaltene Aktiven mit Börsenkurs)

Die Wertschriften sind zu Kurswerten am Bilanzstichtag bilanziert. Es bestehen keine Fremdwährungsanlagen per 31.12.2015. Verwendete Umrechnungskurse im Vorjahr: CHF/USD 0.99; CHF/EUR 1.20.

##### E3 Forderungen (in TCHF)

|                              | Bilanz per<br>31.12.2014 | Bilanz per<br>31.12.2015 |
|------------------------------|--------------------------|--------------------------|
| Pro Senectute-Organisationen | 1'417                    | 450                      |
| Gemeinwesen: Bund            | 646                      | 216                      |
| Dritte                       | 300                      | 307                      |
| <b>Total</b>                 | <b>2'363</b>             | <b>974</b>               |

Die Forderungen sind zu Nominalwerten bilanziert.

##### Aufteilung der Forderungen in "Forderungen aufgrund von Lieferungen und Leistungen" und "übrige Forderungen" (in TCHF)

|   | Bilanz per<br>31.12.2014 | Bilanz per<br>31.12.2015 |
|---|--------------------------|--------------------------|
| Forderungen aufgrund von Lieferungen und Leistungen | 1'174                    | 629                      |
| Übrige Forderungen                                  | 1'190                    | 345                      |
| <b>Total</b>  | <b>2'363</b>             | <b>974</b>               |

##### E4 Vorräte

Es handelt sich vorwiegend um Bücher und Broschüren, die zum Verkauf bestimmt sind. Bewertet wird zum Niederstwertprinzip: Es gelten entweder die Anschaffungskosten oder - falls dieser tiefer ist - der realisierbare Veräusserungswert.

##### E5 Aktive Rechnungsabgrenzung (in TCHF)

Vorauszahlungen für Leistungen 2016 und offene Guthaben für Leistungen 2015.

| <b>E6 Sachanlagespiegel 2015</b><br>(in TCHF) | <b>Bilanz per</b><br><b>31.12.2014</b> | <b>Zugänge</b><br><b>2015</b> | <b>Abgänge</b><br><b>2015</b> | <b>Bilanz per</b><br><b>31.12.2015</b> |
|---|--|-------------------------------|-------------------------------|--|
| <b>Anschaffungswerte</b>                      |  |                               |                               |  |
| Mobiliar                                      | 106                                    | 17                            | -20                           | 102                                    |
| Büromaschinen                                 | 99                                     | 14                            | 0                             | 113                                    |
| Fahrzeuge                                     | 9                                      | 0                             | 0                             | 9                                      |
| Bibliothek                                    | 328                                    | 18                            | -34                           | 312                                    |
| Mieterausbau Bibliothek                       | 331                                    | 0                             | 0                             | 331                                    |
| IT-Hardware                                   | 267                                    | 8                             | -8                            | 267                                    |
| Immobilien                                    | 2'594                                  | 34                            | 0                             | 2'628                                  |
|   | <b>3'734</b>                           | <b>91</b>                     | <b>-62</b>                    | <b>3'762</b>                           |
| <b>Kumulierte Abschreibungen</b>              |  |                               |                               |  |
| Mobiliar                                      | 62                                     | 9                             | -20                           | 51                                     |
| Büromaschinen                                 | 49                                     | 10                            | 0                             | 59                                     |
| Fahrzeuge                                     | 7                                      | 2                             | 0                             | 8                                      |
| Bibliothek                                    | 192                                    | 28                            | -34                           | 187                                    |
| Mieterausbau Bibliothek                       | 331                                    | 0                             | 0                             | 331                                    |
| IT-Hardware                                   | 224                                    | 31                            | -8                            | 248                                    |
| Immobilien                                    | 1'747                                  | 85                            | 0                             | 1'832                                  |
|   | <b>2'612</b>                           | <b>165</b>                    | <b>-62</b>                    | <b>2'715</b>                           |
| <b>Total Sachanlagen</b>                      | <b>1'121</b>                           | <b>-73</b>                    | <b>0</b>                      | <b>1'047</b>                           |
| <b>Sachanlagespiegel 2014</b><br>(in TCHF)    |  |                               |                               |  |
|   | <b>Bilanz per</b><br><b>31.12.2013</b> | <b>Zugänge</b><br><b>2014</b> | <b>Abgänge</b><br><b>2014</b> | <b>Bilanz per</b><br><b>31.12.2014</b> |
| <b>Anschaffungswerte</b>                      |  |                               |                               |  |
| Mobiliar                                      | 91                                     | 15                            | 0                             | 106                                    |
| Büromaschinen                                 | 99                                     | 0                             | 0                             | 99                                     |
| Fahrzeuge                                     | 9                                      | 0                             | 0                             | 9                                      |
| Bibliothek                                    | 338                                    | 17                            | -27                           | 328                                    |
| Mieterausbau Bibliothek                       | 331                                    | 0                             | 0                             | 331                                    |
| IT-Hardware                                   | 265                                    | 2                             | 0                             | 267                                    |
| Immobilien                                    | 2'453                                  | 140                           | 0                             | 2'594                                  |
|   | <b>3'586</b>                           | <b>174</b>                    | <b>-27</b>                    | <b>3'734</b>                           |
| <b>Kumulierte Abschreibungen</b>              |  |                               |                               |  |
| Mobiliar                                      | 55                                     | 8                             | 0                             | 62                                     |
| Büromaschinen                                 | 39                                     | 9                             | 0                             | 49                                     |
| Fahrzeuge                                     | 5                                      | 2                             | 0                             | 7                                      |
| Bibliothek                                    | 189                                    | 30                            | -27                           | 192                                    |
| Mieterausbau Bibliothek                       | 331                                    | 0                             | 0                             | 331                                    |
| IT-Hardware                                   | 162                                    | 62                            | 0                             | 224                                    |
| Immobilien                                    | 1'665                                  | 82                            | 0                             | 1'747                                  |
|   | <b>2'446</b>                           | <b>192</b>                    | <b>-27</b>                    | <b>2'612</b>                           |
| <b>Total Sachanlagen</b>                      | <b>1'139</b>                           | <b>-18</b>                    | <b>0</b>                      | <b>1'121</b>                           |

Zur Berechnung der linearen Abschreibungen werden folgende Nutzungsdauern angenommen:

Mobiliar 10 Jahre; Maschinen 10 Jahre; Informatik (Hardware) 4 Jahre; Server 4 Jahre; Fahrzeuge 5 Jahre; Bibliotheksbestände 10 Jahre; Mieterausbauten in der Bibliothek 5 Jahre; Immobilien 40 Jahre.

Bei der Immobilie handelt es sich um den Sitz der Geschäfts- und Fachstelle GFS in Zürich. Die Liegenschaft wurde 1977 mit Kosten von CHF 1.7 Mio angeschafft. In den Jahren 1999, 2005, 2010, 2011 und 2014 wurden Aus- und Umbauten vorgenommen und teilweise aktiviert.

Der Brandversicherungswert der Liegenschaft beträgt CHF 2.8 Mio (Vorjahr: CHF 2.8 Mio).

Der Brandversicherungswert der übrigen Sachanlagen beträgt CHF 1.9 Mio (Vorjahr: CHF 1.9 Mio).

| <b>E7 Immaterielle Werte 2015</b><br>(in TCHF) | <b>Bilanz per</b><br><b>31.12.2014</b> | <b>Zugänge</b><br><b>2015</b> | <b>Abgänge</b><br><b>2015</b> | <b>Bilanz per</b><br><b>31.12.2015</b> |
|--|--|-------------------------------|-------------------------------|--|
| <b>Anschaffungswerte</b>                       |  |                               |                               |  |
| Schutzmarken                                   | 6                                      | 0                             | 0                             | 6                                      |
| Software                                       | 457                                    | 143                           | -80                           | 520                                    |
| Neuer Webauftritt                              | 0                                      | 282                           | 0                             | 282                                    |
| Rebranding                                     | 0                                      | 213                           | 0                             | 213                                    |
|  | <b>463</b>                             | <b>638</b>                    | <b>-80</b>                    | <b>1'021</b>                           |
| <b>Kumulierte Abschreibungen</b>               |  |                               |                               |  |
| Schutzmarken                                   | 6                                      | 0                             | 0                             | 6                                      |
| Software                                       | 125                                    | 96                            | -80                           | 141                                    |
| Neuer Webauftritt                              | 0                                      | 11                            | 0                             | 11                                     |
| Rebranding                                     | 0                                      | 12                            | 0                             | 12                                     |
|  | <b>131</b>                             | <b>119</b>                    | <b>-80</b>                    | <b>171</b>                             |
| <b>Total immaterielle Werte</b>                | <b>332</b>                             | <b>519</b>                    | <b>0</b>                      | <b>850</b>                             |
| <b>Immaterielle Werte 2014</b><br>(in TCHF)    | <b>Bilanz per</b><br><b>31.12.2013</b> | <b>Zugänge</b><br><b>2014</b> | <b>Abgänge</b><br><b>2014</b> | <b>Bilanz per</b><br><b>31.12.2014</b> |
| <b>Anschaffungswerte</b>                       |  |                               |                               |  |
| Schutzmarken                                   | 6                                      | 0                             | 0                             | 6                                      |
| Software                                       | 136                                    | 331                           | -11                           | 457                                    |
|  | <b>142</b>                             | <b>331</b>                    | <b>-11</b>                    | <b>463</b>                             |
| <b>Kumulierte Abschreibungen</b>               |  |                               |                               |  |
| Schutzmarken                                   | 6                                      | 0                             | 0                             | 6                                      |
| Software                                       | 93                                     | 43                            | -11                           | 125                                    |
|  | <b>99</b>                              | <b>43</b>                     | <b>-11</b>                    | <b>131</b>                             |
| <b>Total immaterielle Werte</b>                | <b>43</b>                              | <b>289</b>                    | <b>0</b>                      | <b>332</b>                             |

Die unter dieser Position aktivierten Immateriellen Werte werden in 4 Jahren abgeschrieben.

| <b>E8 Verbindlichkeiten</b><br>(zu Nominalwerten in TCHF, unverzinslich)   | <b>Bilanz per</b><br><b>31.12.2014</b> | <b>Bilanz per</b><br><b>31.12.2015</b> |
|--|--|--|
| Gemeinwesen: Bund  | 34                                     | 40                                     |
| Gemeinwesen: Individuelle Finanzhilfe  | 3'458                                  | 2'099                                  |
| Pro Senectute-Organisationen   | 111                                    | 47                                     |
| Schweiz. Seniorenrat SSR   | 95                                     | 83                                     |
| Beteiligten / Organen  | 2                                      | 25                                     |
| Dritte   | 425                                    | 400                                    |
| Vorsorgeverpflichtungen  | 86                                     | 1                                      |
| <b>Total</b>   | <b>4'211</b>                           | <b>2'694</b>                           |
| <b>Aufteilung der Verbindlichkeiten in "Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen" und "übrige kurzfristige Verbindlichkeiten":</b> | <b>Bilanz per</b><br><b>31.12.2014</b> | <b>Bilanz per</b><br><b>31.12.2015</b> |
| Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen   | 4'091                                  | 2'550                                  |
| Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten  | 120                                    | 144                                    |
| <b>Total</b>   | <b>4'211</b>                           | <b>2'694</b>                           |

**E9 Passive Rechnungsabgrenzung**  
Davon sind TCHF 104 für die per Ende 2015 aufgelaufenen Überzeit-, Gleitzeit- und Ferienguthaben der Mitarbeitenden von Pro Senectute Schweiz (Vorjahr: TCHF 110). Darin enthalten sind auch TCHF 69 zugunsten des Bundes (Vorjahr: TCHF 98). Total TCHF 818 stehen für im Voraus kassierte Aboerträge der Zeitschrift Zeitlupe (Vorjahr: TCHF 897).

| <b>E10 Rückstellungen 2015</b><br>(in TCHF) | <b>Bilanz per</b><br><b>31.12.2014</b> | <b>Bildung</b><br><b>2015</b> | <b>Verwendung</b><br><b>2015</b> | <b>Bilanz per</b><br><b>31.12.2015</b> | <b>Davon lang-</b><br><b>fristige</b> |
|---|--|-------------------------------|----------------------------------|--|---------------------------------------|
| Laufende                                    | 8                                      | 0                             | 6                                | 2                                      | 0                                     |
| Überbrückungsrenten                         |  |                               |                                  |  |                                       |
| Rückstellung BVK-                           | 504                                    | 0                             | 296                              | 208                                    | 104                                   |
| Sanierung                                   |  |                               |                                  |  |                                       |
| <b>Total Rückstellungen</b>                 | <b>512</b>                             | <b>0</b>                      | <b>302</b>                       | <b>210</b>                             | <b>104</b>                            |
| <b>Rückstellungen 2014</b><br>(in TCHF)     | <b>Bilanz per</b><br><b>31.12.2013</b> | <b>Bildung</b><br><b>2014</b> | <b>Verwendung</b><br><b>2014</b> | <b>Bilanz per</b><br><b>31.12.2014</b> | <b>Davon lang-</b><br><b>fristige</b> |
| Laufende                                    | 15                                     | 0                             | 7                                | 8                                      | 2                                     |
| Überbrückungsrenten                         |  |                               |                                  |  |                                       |
| Rückstellung BVK-                           | 602                                    | 0                             | 98                               | 504                                    | 401                                   |
| Sanierung                                   |  |                               |                                  |  |                                       |
| <b>Total Rückstellungen</b>                 | <b>617</b>                             | <b>0</b>                      | <b>105</b>                       | <b>512</b>                             | <b>403</b>                            |

Der Posten "laufende Überbrückungsrenten" umfasst die kurz- und langfristigen Rückstellungen für ehemalige Mitarbeitende. Bezüglich Rückstellung BVK-Sanierung verweisen wir auf die Position Personalvorsorge unter den weiteren Angaben.

#### E11 Fondskapital und Organisationskapital

Einzelheiten finden sich in der "Rechnung über die Veränderung des Kapitals".

#### E12 Dienstleistungsertrag / Warenertrag

Davon mit Pro Senectute-Organisationen TCHF 1'501 (Intercompany), im Vorjahr TCHF 1'585.

#### E13 Beiträge öffentliche Hand

Es handelt sich im Wesentlichen um vom AHV-Fonds ausbezahlte Beträge gemäss Art. 101bis AHVG (Förderung der Altershilfe), 2015 CHF 6.4 Mio, 2014 CHF 6.4 Mio. Ebenfalls hier inbegriffen sind die Beiträge aus dem AHV-Fonds gemäss Art. 17 ELG (2015: TCHF 93 / im 2014: TCHF 165).

#### E14 Aufwand für die Leistungserbringung

Die Zahlen werden anhand der strategischen Leistungsbereiche, wie sie im "Entwicklungskonzept für die Gesamtorganisation Pro Senectute" definiert sind, dargestellt. Dieses Entwicklungskonzept wurde im Juni 2007 von der Stiftungsversammlung verabschiedet.

Vom gesamten Aufwand für die Leistungserbringung entfallen TCHF 440 auf die kantonalen/interkantonalen Pro Senectute-Organisationen (im Vorjahr: TCHF 533).

#### E15 Total Aufwand für die Leistungserbringung

Entsprechend der ZEWO-Methode zur Evaluation der Kostenstruktur gemeinnütziger Organisationen wird der Aufwand zur Leistungserbringung aufgeteilt in den Projektaufwand und den administrativen Aufwand / Aufwand für die Mittelbeschaffung (Fundraising).

| (in TCHF)   | <b>Projekt-</b><br><b>aufwand</b> | <b>admin.</b><br><b>Aufwand /</b><br><b>Fundraising</b> | <b>Total</b>              |
|---|-----------------------------------|---|---------------------------|
| Gehälter und Sozialaufwand  | -4'874                            | -1'773  | -6'647                    |
| Übriger Personalaufwand   | -197                              | -117  | -314                      |
| Sachaufwand   | -5'661                            | -540  | -6'201                    |
| (davon Unterhaltskosten:)   | -1'799                            | -508  | -2'307                    |
| Abschreibungen  | -160                              | -125  | -285                      |
| <b>Total 2015</b>   | <b>-10'892</b>                    | <b>-2'556</b>   | <b>-13'447</b>            |
| Total 2014  | -10'336                           | -2'474  | -12'810                   |
| Total administrativer Aufwand (inkl. Mittelbeschaffung) in %<br>des gesamten Aufwands für die Leistungserbringung |                                   | <b>2014</b><br><b>19%</b>                               | <b>2015</b><br><b>19%</b> |

## Weitere Angaben

### Nicht bilanzierte Engagements

Pro Senectute Schweiz verwaltet treuhänderisch die Mittel des Vereins Schweizerischer Seniorenrat SSR. Für diese Mittel wird eine separate Buchhaltung geführt, in der hier vorliegenden Bilanz ist nur der Stand des Kontokorrents (vgl. E8) integriert.

### Eventualverbindlichkeiten / Eventualforderungen

Aus langfristigen Mietverträgen bestehen folgende Verpflichtungen gegenüber Dritten:

|              |     |
|--------------|-----|
| im Jahr 2016 | 206 |
| im Jahr 2017 | 41  |

Das Total der langfristigen Mietverträge gegenüber Dritten beläuft sich auf TCHF 246 (im Vorjahr: TCHF 246).

Im Zusammenhang mit dem Legat "Bologna" besitzt PS CH seit 2014 eine Liegenschaft in Italien. Da noch wesentliche rechtliche und bewertungstechnische Unsicherheiten bestehen, wurde auf eine Bilanzierung verzichtet.

### Anzahl Vollzeitstellen

Die Anzahl Vollzeitstellen im Jahresdurchschnitt lag im Berichtsjahr sowie im Vorjahr über 50.

### Personalvorsorge

Die Mitarbeitenden von Pro Senectute Schweiz sind bei der Pensionskasse des Kantons Zürich BVK gegen die wirtschaftlichen Folgen von Alter, Tod und Invalidität versichert. Es handelt sich um eine von Pro Senectute unabhängige Anstalt des Kantons Zürich mit einem beitragsorientierten Vorsorgeplan, bei welchem Arbeitnehmer und Arbeitgeber fest definierte Beiträge entrichten. Die Arbeitgeberbeiträge werden in der Periode erfasst, in welcher sie entstanden sind. Es gibt keine Arbeitgeberbeitragsreserve.

### Wirtschaftlicher Nutzen / wirtschaftliche Verpflichtung und Vorsorgeaufwand (in TCHF):

| Wirtschaftlicher Anteil Pro Senectute (Sanierungsverpflichtung) |            | Veränderung zum Vorjahr | Auf die Periode abgegrenzte Beiträge | Vorsorgeaufwand im Personalaufwand |      |
|---|------------|-------------------------|--------------------------------------|------------------------------------|------|
| 31.12.2015  | 31.12.2014 |                         |                                      | 2015                               | 2014 |
| 208   | 494        | -286                    | 678                                  | 382                                | 559  |

Die Unterdeckung der BVK beläuft sich per 31. Dezember 2015 auf 3.9 %, bei einem Deckungsgrad von 96.1 %. Die Sanierungsverpflichtung resp. die erwarteten Arbeitgeber-Sanierungsbeiträge betragen 5 % (2 Jahre x 2.5 %) der versicherten Lohnsumme.

### Entschädigung an die Mitglieder des leitenden Organs

Im Jahr 2015 wurde den neun Mitgliedern des Stiftungsrates von Pro Senectute Schweiz für Spesen, Honorare und Sitzungsgelder insgesamt TCHF 33 ausbezahlt, davon TCHF 14 an den Präsidenten (insgesamt im Vorjahr: TCHF 39).

### Entschädigung an die Mitglieder der Geschäftsleitung

Die Gesamtsumme der Entschädigungen für die vier ständigen Mitglieder der Geschäftsleitung, inklusive vertraglich vereinbarte Gehälter, Spesen und andere Auslagen betrug TCHF 758 (im Vorjahr TCHF 743). Die Pensen der Geschäftsleitung umfassten 2015 insgesamt 350 Prozent (im Vorjahr 350 Prozent).

**Unentgeltliche Leistungen**

Die neun Mitglieder des Stiftungsrates haben für Pro Senectute Schweiz insgesamt rund 672 Stunden ehrenamtlich gearbeitet.

**Ereignisse nach dem Bilanzstichtag**

Es sind keine Ereignisse bekannt geworden, welche die Rechnung 2015 wesentlich beeinflussen könnten.

**Risikobeurteilung**

Dank der geregelten internen Abläufe ist gewährleistet, dass die Rechnungslegung mit hoher Wahrscheinlichkeit keine wesentliche Falschaussage macht.

An den Stiftungsrat der

Pro Senectute Schweiz

Lavaterstrasse 60  
8027 Zürich

Bericht des unabhängigen Prüfers zur Prüfung der Aufstellung  
über die Zuteilung und Verwendung der Individuellen Finanz-  
hilfe nach Artikel 17 und 18 ELG

(umfassend die Zeitperiode vom 1.1. - 31.12.2015)

25. April 2016  
21111887/3+PDF+1/BRJ

Bericht des unabhängigen Prüfers an den Stiftungsrat der Pro Senectute Schweiz zur Prüfung der Aufstellung über die Zuteilung und Verwendung der Individuellen Finanzhilfe nach Artikel 17 und 18 ELG

Wir haben die beigelegte Aufstellung über die Zuteilung und Verwendung der individuellen Finanzhilfe der Gesamtorganisation Pro Senectute für das am 31. Dezember 2015 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

#### Verantwortung des Stiftungsrates

Der Stiftungsrat ist verantwortlich für die Erstellung dieser Aufstellung in Übereinstimmung nach Artikel 17 und 18 ELG. Ausserdem ist der Stiftungsrat dafür verantwortlich, dass die internen Kontrollen, die der Stiftungsrat als notwendig erachtet, um die Aufstellung über die Zuteilung und Verwendung der individuellen Finanzhilfe nach Artikel 17 und 18 ELG zu ermöglichen, frei von wesentlichen - beabsichtigten oder unbeabsichtigten - falschen Darstellungen ist.

#### Verantwortung des Abschlussprüfers

Unsere Aufgabe ist es, auf der Grundlage unserer Prüfung ein Urteil zu der Aufstellung über die Zuteilung und Verwendung der individuellen Finanzhilfe nach Artikel 17 und 18 ELG abzugeben. Wir haben unsere Prüfung in Übereinstimmung mit den Schweizer Prüfungsstandards durchgeführt. Nach diesen Standards haben wir die beruflichen Verhaltensanforderungen einzuhalten und die Prüfung so zu planen und durchzuführen, dass hinreichende Sicherheit darüber erlangt wird, ob die Aufstellung über die Zuteilung und Verwendung der individuellen Finanzhilfe nach Artikel 17 und 18 ELG frei von wesentlichen falschen Darstellungen sind.

Eine Prüfung beinhaltet die Durchführung von Prüfungshandlungen, um Prüfungsnachweise für die in der Aufstellung enthaltenen Angaben zu erlangen. Die Auswahl der Prüfungshandlungen liegt im pflichtgemässen Ermessen des Prüfers. Dies schliesst die Beurteilung der Risiken wesentlicher - beabsichtigter oder unbeabsichtigter - falscher Darstellungen in der Aufstellung ein. Bei der Beurteilung dieser Risiken berücksichtigt der Prüfer das für die Aufstellung und sachgerechte Gesamtdarstellung der Aufstellung über die Zuteilung und Verwendung der Individuellen Finanzhilfe nach Artikel 17 und 18 ELG durch die Einheit relevante interne Kontrollsysteme, um Prüfungshandlungen zu planen, die unter den gegebenen Umständen angemessen sind, jedoch nicht mit dem Ziel, ein Prüfungsurteil zur Wirksamkeit des internen Kontrollsystems der Einheit abzugeben. Eine Prüfung umfasst auch die Beurteilung der Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsmethoden und der Vertretbarkeit der ggf. vom Stiftungsrat ermittelten geschätzten Werte in der Rechnungslegung sowie die Beurteilung der Gesamtdarstellung der Aufstellung.

Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen.

#### Prüfungsurteil

Gemäss unserer Beurteilung vermittelt die Aufstellung ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Zuteilung und Verwendung der Individuellen Finanzhilfe in Übereinstimmung mit dem Swiss GAAP FER Abschluss der Gesamtorganisation Pro Senectute auf den 31. Dezember 2015.

Zürich, 25. April 2016

BDO AG



Jörg Auckenthaler  
dipl. Wirtschaftsprüfer



ppa. Jasmin Bruder  
dipl. Wirtschaftsprüferin

Beilage

Aufstellung über die Zuteilung und Verwendung der Individuellen Finanzhilfe nach Artikel 17 und 18 ELG

## Bilanz per 31. Dezember (in CHF)

| <b>AKTIVEN</b>                 | Anmerkungen | <b>2014</b>      | <b>2015</b>      |
|--------------------------------|-------------|------------------|------------------|
| Flüssige Mittel                | K1          | 3'883'458        | 2'504'469        |
| Forderungen Verrechnungssteuer |             | 990              | 591              |
| Anderer IF-Aktiva              | K2          | 179'319          | 110'699          |
| <b>Total Aktiven</b>           |             | <b>4'063'767</b> | <b>2'615'759</b> |
| <b>PASSIVEN</b>                |             |                  |                  |
| Kreditor BSV                   | K3          | 3'588'705        | 2'250'336        |
| Anderer IF-Passiva             | K4          | 475'062          | 365'423          |
| <b>Total Passiven</b>          |             | <b>4'063'767</b> | <b>2'615'759</b> |

## Betriebsrechnung (in CHF)

| <b>AUFWAND</b>                                 | Anmerkungen | <b>2014</b>       | <b>2015</b>       |
|--|-------------|-------------------|-------------------|
| Einmalige Geldleistungen                       | K8          | 11'360'040        | 12'592'356        |
| Periodische Geldleistungen                     | K8          | 2'090'833         | 2'128'182         |
| Durchführungskosten                            |             | 1'375'579         | 828'527           |
| <b>Total Aufwand</b>                           |             | <b>14'826'452</b> | <b>15'549'064</b> |
| <b>ERTRAG</b>                                  |             |                   |                   |
| IF-Gelder BSV                                  | K5          | 16'500'000        | 13'561'295        |
| Rückerstattungen                               | K6          | 371'414           | 648'664           |
| Zinsertrag                                     | K7          | 3'372             | 736               |
| <b>Total Ertrag</b>                            |             | <b>16'874'786</b> | <b>14'210'695</b> |
| <b>Jahresüberschuss zugunsten Kreditor BSV</b> |             | <b>-2'048'334</b> | <b>1'338'369</b>  |

## Anhang

### Anmerkungen zur konsolidierten Jahresrechnung der individuellen Finanzhilfe (IF-Mittel) nach Artikel 17 und 18 ELG

#### Grundlagen der Rechnungslegung

Der konsolidierte Abschluss 2015 der IF-Mittel wurde in Übereinstimmung mit den Fachempfehlungen zur Rechnungslegung Swiss GAAP FER sowie gemäss den Vorschriften des Schweizerischen Gesetzes, insbesondere dem Artikel über die kaufmännische Buchführung und Rechnungslegung des Obligationenrechts (Art. 957 bis Art. 962 OR) und dem konsolidierten Abschluss der Gesamtorganisation Pro Senectute erstellt. Die Jahresrechnung 2015 wurde erstmals nach den Bestimmungen des Schweizerischen Rechnungslegungsrechts (32. Titel des Obligationenrechts) erstellt. Um die Vergleichbarkeit zu gewährleisten, wurden die Vorjahresangaben der Bilanz und Erfolgsrechnung an die neuen Gliederungsvorschriften angepasst.

#### **K1 Flüssige Mittel**

Die Kassabestände, Postcheck- und Bankguthaben sind zu Nominalwerten bilanziert. Per Ende 2015 sind darin keine Fremdwährungen enthalten.

#### **K2 Andere IF-Aktiva**

Mehrheitlich Guthaben gegenüber Stiftungsmitteln.

#### **K3 Kreditor BSV**

Diese Position weist die Gesamtsumme der nicht verwendeten IF-Mittel aus. Es handelt sich um Fremdkapital zugunsten des Bundesamtes für Sozialversicherungen (BSV).

#### **K4 Andere IF-Passiva**

Vorwiegend Verbindlichkeiten gegenüber Stiftungsmitteln.

#### **K5 IF-Gelder BSV**

Vom BSV im Berichtsjahr erhaltene IF-Mittel.

#### **K6 Rückerstattungen**

Von Kantonen, Gemeinden und Individuen erhaltene Rückerstattungen auf bereits geleistete Unterstützungsbeiträge.

#### **K7 Zinsertrag**

Bruttozinsen des Berichtsjahres.

#### **K8 Einmalige und periodische Geldleistungen**

Im Geschäftsjahr 2014 wurden CHF 867'820 als periodische Geldleistungen statt als einmalige Geldleistungen ausgewiesen. Dieser Betrag wurde korrigiert.

**Individuelle Finanzhilfe**

gemäß Artikel 18 ELG

|   | 2014              | 2015              |
|---|-------------------|-------------------|
| <b>Total (in CHF)</b>                         | <b>13'450'873</b> | <b>14'720'538</b> |
| <b>Kantonale Pro Senectute-Organisationen</b> |                   |                   |
| Aargau  | 571'760           | 633'521           |
| Appenzell Ausserrhoden                        | 74'475            | 74'395            |
| Appenzell Innerrhoden                         | 12'919            | 7'423             |
| Arc Jurassien                                 | 795'412           | 722'161           |
| Beider Basel                                  | 1'438'160         | 1'368'931         |
| Bern  | 2'013'286         | 2'574'276         |
| Freiburg                                      | 597'929           | 1'054'488         |
| Genf  | 873'420           | 1'031'892         |
| Glarus  | 50'523            | 34'558            |
| Graubünden                                    | 307'751           | 254'953           |
| Luzern  | 702'682           | 811'957           |
| Nidwalden                                     | 31'101            | 47'901            |
| Obwalden                                      | 13'600            | 11'357            |
| Schaffhausen                                  | 135'202           | 129'767           |
| Schwyz  | 133'994           | 137'502           |
| Solothurn                                     | 291'743           | 385'480           |
| St. Gallen                                    | 576'767           | 487'850           |
| Thurgau                                       | 328'694           | 343'134           |
| Ticino e Moesano                              | 855'861           | 797'038           |
| Uri   | 27'504            | 18'577            |
| Waadt   | 1'449'692         | 1'499'489         |
| Wallis  | 348'127           | 398'828           |
| Zug   | 74'717            | 63'810            |
| Zürich  | 1'745'553         | 1'831'252         |

Pro Senectute hat vom Bund den Auftrag, individuelle Finanzhilfen an ältere Menschen in Not auszurichten. Der Auftrag stützt sich auf den Artikel 18 des Bundesgesetzes über Ergänzungsleistungen zur Alters-, Hinterlassenen- und Invalidenversicherung (ELG). Die obige Übersicht dokumentiert die entsprechenden Beiträge. Wo nötig, leistet Pro Senectute darüber hinausgehende Hilfen aus eigenen Mitteln.

